

Financial Highlights for FY2019 3Q

2020年3月期第3四半期 決算概要

(For the 9 months from April 1, 2019 to December 31, 2019)

大和ハウス工業株式会社
Daiwa House Industry Co., Ltd.

(2020.2)

【Contents】

P1 - 2	• Summary of Account Settlement in FY2019 3Q: Overview 決算概要 総括
P3 - 4	• Summary of Profits 損益の概要
P5 - 6	• Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表
P7	• Breakdown of Investment Real Estate 投資不動産の内訳
P8 - 9	• Business Performance Forecasts for FY2019 2020年3月期 業績予想
P10 - 11	• Business Segment Information (Results and Forecasts) セグメント情報（実績・計画）
P12	• Single-Family Houses Business 戸建住宅事業
P13	• Rental Housing Business 賃貸住宅事業
P14	• Condominiums Business マンション事業
P15	• Commercial Facilities Business 商業施設事業
P16	• Logistics, Business & Corporate Facilities Business 事業施設事業
P17 - 18	• Orders Received and Sales by Business Segment (Non-consolidated) 事業別受注高・売上高（個別）
P19	• Status of Investment Plan/ Consolidated Statements of Cash Flows 投資計画の進捗状況/ 連結キャッシュ・フローの状況
P20	• Overseas Business 海外事業

Changes in Business Segment Classification Method

From FY2019 1Q, we have revised the classification method for the business segments. This includes overseas business previously included in Other Businesses segment is reclassified according to the business content, and other changes.

Furthermore, FY2018 3Q results have been recorded using new segment classification method.

報告セグメントの変更等に関する事項

当第1四半期連結会計期間より、報告セグメントの区分方法を見直し、従来「その他」セグメントに含まれていた海外における事業について、事業内容に基づき各セグメントへ含めて表示する等の変更を行っています。

なお、前第3四半期連結結果計期間のセグメント情報については、変更後の区分方法により作成したものを記載しています。

Notes: 1. The business forecasts are based on assumptions in light of information available as of the date of announcement of this material, and the factors of uncertainty that may possibly impact the future results of operations. The Company's actual results may differ significantly from those presented herein as a consequence of numerous factors.

2. Amounts less than one unit are omitted in this material.

注: 1. 本資料の予想数値は、当資料の発表日までに入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって異なる結果となる場合があります。

2. 単位未満は切り捨てて表示しております。

Summary of Account Settlement in FY2019 3Q : Overview (1)

決算概要 総括 (1)

- In the FY2019 3Q, we achieved record highs for net sales, operating income, ordinary income, and net income.
Net sales, operating income and ordinary income grew for the 10th consecutive year. Net income grew for the 8th consecutive year.
2020年3月期 第3四半期は、売上高・営業利益・経常利益・四半期純利益とも過去最高を更新しました。
売上高・営業利益・経常利益については、10期連続の増収増益。四半期純利益は、8期連続の増益です。

(¥ 100 Million/億円)

	Consolidated 連結				Non-consolidated 個別			
	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期	YOY 前年同期比		FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期	YOY 前年同期比	
			Amounts 増減額	Ratio 増減率			Amounts 増減額	Ratio 増減率
Net sales 売上高	29,515	31,633	2,117	7.2%	13,694	14,367	672	4.9%
Operating income 営業利益	2,679	2,896	217	8.1%	1,710	1,912	202	11.8%
Ordinary income 経常利益	2,708	2,882	174	6.4%	1,995	2,200	205	10.3%
Net income attributable to owners of the parent 親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,843	1,956	113	6.2%	1,462	1,615	152	10.4%
Earnings per share 1株当たり四半期純利益	¥277.29	¥294.76	¥17.47	6.3%				

(¥ 100 Million/億円)

	Consolidated 連結				Non-consolidated 個別			
	Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Dec. 31, 2019 2019 / 12末	Change 前期末比		Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Dec. 31, 2019 2019 / 12末	Change 前期末比	
			Amounts 増減額	Ratio 増減率			Amounts 増減額	Ratio 増減率
Total assets 総資産	43,340	46,390	3,050	7.0%	28,566	30,692	2,126	7.4%
Net assets 純資産	16,437	17,449	1,012	6.2%	12,538	13,430	892	7.1%
Book-value per share 1株当たり純資産	¥2,404.32	¥2,561.63	¥157.31	6.5%				

■ Group companies グループの概要

	Number of companies 企業数		Change 増減	Notes 備考
	Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Dec. 31, 2019 2019 / 12末		
Parent company (Daiwa House Industry) 親会社（大和ハウス工業）	1	1	—	
Consolidated subsidiaries 連結子会社	340	319	-21	Included 増加: 16 ; Excluded 減少: 37
(of which, overseas consolidated subsidiaries) (内、海外連結子会社)	(205)	(177)	(-28)	(Included 増加: 7 ; Excluded 減少: 35)
Equity-method affiliates 持分法適用関連会社	42	40	-2	Included 増加: 1 ; Excluded 減少: 3
Unconsolidated subsidiaries 非連結子会社	2	1	-1	Included 増加: 0 ; Excluded 減少: 1
Affiliated companies not accounted for by equity method 持分法非適用関連会社	2	2	—	
Total 計	387	363	-24	

Summary of Account Settlement in FY2019 3Q : Overview (2)

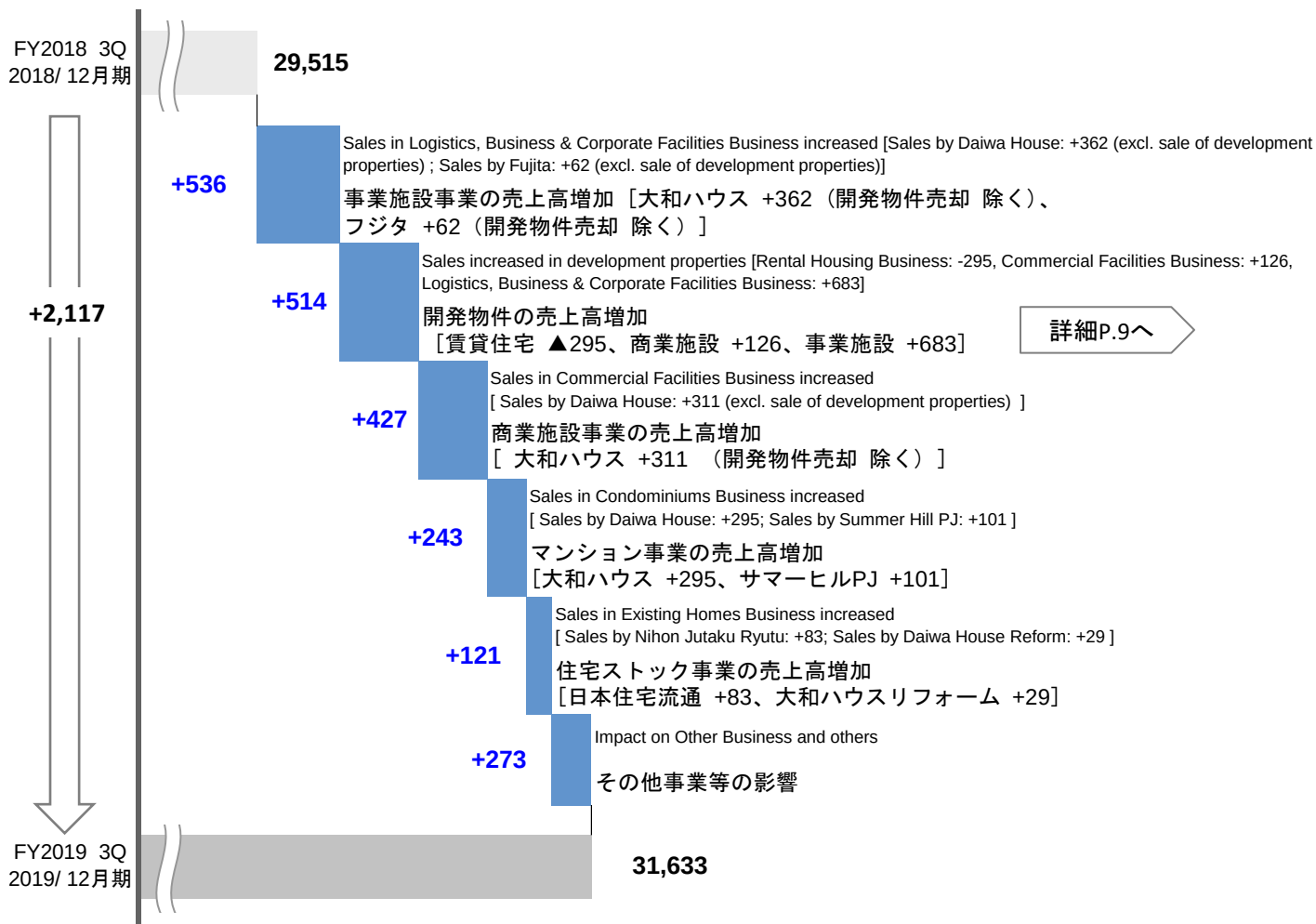
決算概要 総括 (2)

Major factors for changes in net sales and operating income

売上高、営業利益の増減要因

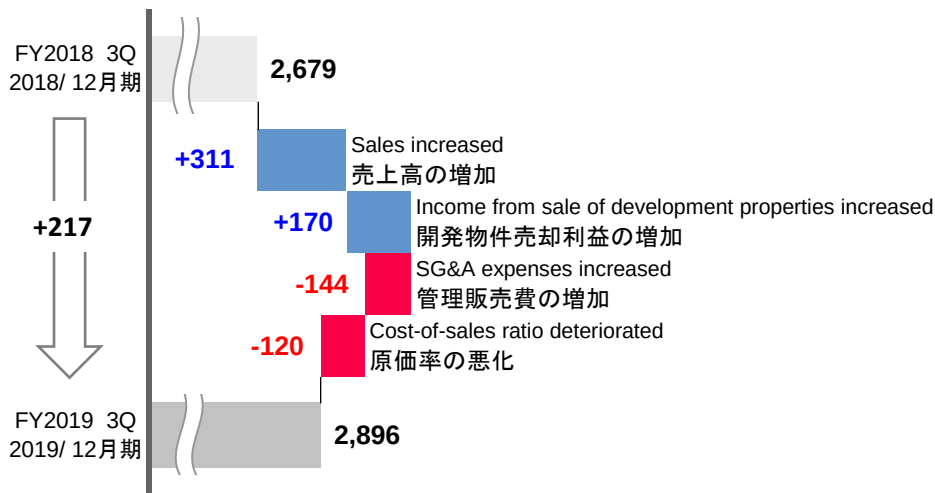
Net sales

売上高 (¥ 100 Million/億円)



Operating income

営業利益 (¥ 100 Million/億円)



Summary of Profits (1)
損益の概要 (1)

(¥ 100 Million/億円)

	FY2018 3Q 2018年12月期		FY2019 3Q 2019年12月期			
	Results 実績	Proportion 構成比	Results 実績	Proportion 構成比	YOY 前年同期比	
					Amounts 増減額	Ratio 増減率
Net sales 売上高	29,515	100.0%	31,633	100.0%	2,117	7.2%
Cost of sales 売上原価	23,413		25,168		1,755	7.5%
Gross profit 売上総利益	6,102	20.7%	6,464	20.4%	361	5.9%
SG&A expenses 管理販売費	3,423		3,567		144	4.2%
Operating income 営業利益	2,679	9.1%	2,896	9.2%	217	8.1%
Non-operating income 営業外収益	130		122		-8	-6.4%
Non-operating expenses 営業外費用	101		136		35	34.9%
Ordinary income 経常利益	2,708	9.2%	2,882	9.1%	174	6.4%
Extraordinary income 特別利益	28		30		2	7.5%
Extraordinary losses 特別損失	31		22		-8	-26.5%
Income before income taxes 税金等調整前四半期純利益	2,705		2,890		184	6.8%
Net income attributable to owners of the parent 親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,843	6.2%	1,956	6.2%	113	6.2%

Net sales and operating income excluded sale of development properties

開発物件売却を除いた売上高・営業利益

(¥ 100 Million/億円)

	FY2018 3Q 2018年12月期		FY2019 3Q 2019年12月期			
	Results 実績	Profit margin 利益率	Results 実績	Profit margin 利益率	YOY 前年同期比	
					Amounts 増減額	Ratio 増減率
Net sales 売上高	29,515		31,633		2,117	7.2%
of which sale of development properties 内、開発物件売却	1,324		1,838		514	38.9%
Excluded sale of development properties 開発物件売却を除く	28,191		29,794		1,603	5.7%
Operating income 営業利益	2,679	9.1%	2,896	9.2%	217	8.1%
of which income from sale of development properties 内、開発物件売却利益	499	37.7%	670	36.4%	170	34.2%
Excluded sale of development properties 開発物件売却を除く	2,179	7.7%	2,226	7.5%	47	2.2%

Summary of Profits (2) 損益の概要 (2)

SG&A expenses

(¥ 100 Million/億円)

管理販売費	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期	Change 増減額
Personnel costs (incl. welfare expenses) 人件費（福利厚生費含む）	1,968	2,050	81
Advertising & promotion expenses 広告宣伝費・販売促進費	300	285	-15
Sales commission 販売手数料	131	135	4
Correspondence & transportation expenses 通信交通費	163	168	5
Others その他	859	928	69
Total 管理販売費 計	3,423	3,567	144

Extraordinary income

(¥ 100 Million/億円)

特別利益	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期	Change 増減額
Gain on sales of noncurrent assets 固定資産売却益	6	10	4
Gain on sales of investment securities 投資有価証券売却益	15	3	-11
Others その他	5	15	9
Total 特別利益 計	28	30	2

Extraordinary losses

(¥ 100 Million/億円)

特別損失	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期	Change 増減額
Impairment loss 減損損失	0	0	-0
Others その他	30	22	-8
Total 特別損失 計	31	22	-8

Consolidated Balance Sheets (1) Assets
連結貸借対照表 (1) 資産の部

	Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Dec. 31, 2019 2019 / 12末	(¥ 100 Million/億円)	
			Change 前期末比	
			Amounts 増減額	Ratio 増減率
Current assets 流動資産	19,210	20,731	1,521	7.9%
Noncurrent assets 固定資産	24,129	25,658	1,528	6.3%
Property, plant and equipment 有形固定資産	16,085	17,567	1,482	9.2%
Intangible assets 無形固定資産	1,246	1,283	37	3.0%
Investments and other assets 投資その他の資産	6,798	6,807	9	0.1%
Total assets 資産 合計	43,340	46,390	3,050	7.0%

Inventories たな卸資産	Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Dec. 31, 2019 2019 / 12末	(¥ 100 Million/億円)	
			Change 前期末比	
			Amounts 増減額	Ratio 増減率
Costs on uncompleted construction contracts 未成工事支出金	793	591	-201	-25.4%
Land for sale 販売用土地	6,209	6,961	751	12.1%
for Single-Family Houses 内、戸建住宅	2,029	2,163	133	6.6%
for Condominiums 内、マンション	2,505	2,907	402	16.0%
for Logistics, Business & Corporate Facilities 内、事業施設等	1,539	1,612	72	4.7%
Buildings for sale 販売用建物	2,230	2,510	279	12.5%
for Single-Family Houses 内、戸建住宅	339	452	112	33.3%
for Condominiums 内、マンション	1,072	1,279	206	19.3%
for Logistics, Business & Corporate Facilities 内、事業施設等	518	466	-52	-10.1%
Others その他	323	390	66	20.6%
Total Inventories たな卸資産 合計	9,556	10,453	896	9.4%

Property, plant and equipment 有形固定資産	Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Dec. 31, 2019 2019 / 12末	(¥ 100 Million/億円)	
			Change 前期末比	
			Amounts 増減額	Ratio 増減率
Buildings & structures 建物・構築物	5,817	6,166	348	6.0%
Land 土地	8,112	8,585	473	5.8%
Others その他	2,156	2,816	660	30.6%
Total property, plant and equipment 有形固定資産 合計	16,085	17,567	1,482	9.2%

Consolidated Balance Sheets (2) Liabilities and Net Assets
連結貸借対照表 (2) 負債・純資産の部

	Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Dec. 31, 2019 2019 / 12末	(¥ 100 Million/億円)	
			Change 前期末比	
			Amounts 増減額	Ratio 増減率
Liabilities 負債	26,903	28,941	2,037	7.6%
Current liabilities 流動負債	14,018	13,347	-671	-4.8%
Noncurrent liabilities 固定負債	12,884	15,593	2,709	21.0%
Net assets 純資産	16,437	17,449	1,012	6.2%
Shareholders' equity 株主資本	15,309	16,408	1,098	7.2%
Accumulated other comprehensive income その他の包括利益累計額	650	602	-47	-7.3%
Subscription rights to shares 新株予約権	1	1	-0	-11.1%
Non-controlling interests 非支配株主持分	476	437	-38	-8.1%
Total liabilities & net assets 負債・純資産 合計	43,340	46,390	3,050	7.0%

Interest-bearing liabilities 有利子負債	Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Dec. 31, 2019 2019 / 12末	(¥ 100 Million/億円)	
			Change 前期末比	
			Amounts 増減額	Ratio 増減率
Short-term loans payable 短期借入金	976	2,039	1,063	108.9%
Current portion of bonds payable 1年内償還予定の社債	950	1,150	200	21.1%
Current portion of long-term loans payable 1年内返済予定の長期借入金	404	473	69	17.2%
Commercial papers コマーシャル・ペーパー	—	1,040	1,040	-
Bonds payable 社債	1,920	2,770	850	44.3%
Long-term loans payable 長期借入金	3,505	4,999	1,493	42.6%
Others その他	29	26	-3	-10.3%
Total (excl. lease obligations) 有利子負債（リース債務除く）計	7,785	12,499	4,713	60.5%
Debt-equity ratio D/E レシオ	0.49	0.73	+0.24pt	【Reference/参考】 D/E ratio after taking the issuance of hybrid bonds into account ハイブリッド社債考慮後のD/E レシオ 0.66
Net debt-equity ratio ネットD/E レシオ	0.31	0.57	+0.26pt	
Net assets ratio 自己資本比率	36.8%	36.7%	-0.1pt	

Breakdown of Investment Real Estate 投資不動産の内訳

(¥ 100 Million/億円)		
Book value 簿価	2019 / 03	2019 / 12
Investment real estate 投資不動産	10,779	11,878
Real estate available for sale 流動化不動産	7,367	8,264
being rented 稼働中	2,943	2,760
not being rented 未稼働	4,424	5,504
Profit-earning real estate 収益不動産	3,411	3,613
being rented 稼働中	2,785	3,130

Real estate available for sale 流動化不動産の内訳			
(¥ 100 Million/億円)			
	being rented 稼働中	not being rented 未稼働	Total 合計
Rental housing 賃貸住宅	195	278	474
Commercial facilities 商業施設	738	364	1,103
Logistics, business & corporate facilities 物流施設・事業施設	1,826	4,118	5,944
Overseas 海外	-	742	742
Total 合計	2,760	5,504	8,264

Breakdown of rented real estate available for sale

稼働中 流動化不動産の内訳

(¥ 100 Million/億円)	2019 / 03		2019 / 12	
	Book value 簿価	NOI yield NOI 利回り	Book value 簿価	NOI yield NOI 利回り
Total 合計	2,943	5.7%	2,760	5.7%
Rental housing 賃貸住宅	80	10.5%	195	6.9%
Commercial facilities 商業施設	531	7.4%	738	6.8%
Logistics, Business & corporate facilities 物流施設・事業施設	2,203	5.2%	1,826	5.2%
Overseas 海外	128	5.3%	-	-

Breakdown of rented profit-earning real estate

稼働中 収益不動産の内訳

(¥ 100 Million/億円)	2019 / 03		2019 / 12	
	Book value 簿価	NOI yield NOI 利回り	Book value 簿価	NOI yield NOI 利回り
Total 合計	2,785	12.8%	3,130	12.5%
Rental housing 賃貸住宅	381	14.2%	371	15.8%
Commercial facilities 商業施設	2,010	13.5%	2,298	12.8%
Logistics, Business & corporate facilities 物流施設・事業施設	292	8.2%	308	8.3%

Note 1. [Definitions of rental real estate] Real estate available for sale: After investing for capital gain, immediately turn into available-for-sale real estate.

Profit-earning real estate: Investment and development real estate for income gain (rental income).

2. NOI = (rental business revenue total) - (rental business expenses total) + (depreciation expenses total), NOI yield = NOI/book value

注) 1. [投資不動産の定義] 流動化不動産: 値上がり益を得る目的で投資後、早期に売却可能な不動産。収益不動産: 賃貸収益を得る目的で投資・開発した不動産

2. NOI = (賃貸事業収入合計) - (賃貸事業費用合計) + (減価償却費の合計)、NOI利回り = NOI / 簿価

No change in business performance forecasts released in November 2019.

2019年11月に公表した業績予想から変更はありません。

Business Performance Forecasts for FY2019 (1)
2020年3月期 業績予想 (1)

(¥ 100 Million/億円)	FY2018 2019 / 3月期		FY2019 2020/3月期			
	Results	Proportion	Revised Forecasts (Nov. 2019) 修正計画 (2019.11公表)	Proportion	YOY 前年同期比	
	実績	構成比			Amounts 増減額	Ratio 増減率
Net sales 売上高	41,435	100.0%	43,500	100.0%	2,064	5.0%
of which sale of development properties 内、開発物件売却	1,519		1,779		260	17.2%
Cost of sales 売上原価	33,007		34,770		1,762	5.3%
Gross profit 売上総利益	8,427	20.3%	8,730	20.1%	302	3.6%
SG&A expenses 管理販売費	4,705		4,900		194	4.1%
Operating income 営業利益	3,721	9.0%	3,830	8.8%	108	2.9%
of which income from sale of development properties 内、開発物件売却利益	572		648		76	13.4%
Non-operating income 営業外収益	160		143		-17	-10.9%
Non-operating expenses 営業外費用	287		193		-94	-32.9%
Ordinary income 経常利益	3,594	8.7%	3,780	8.7%	185	5.2%
Extraordinary income 特別利益	50		12		-38	-76.2%
Extraordinary losses 特別損失	122		52		-70	-57.6%
Income before income taxes and non- controlling interests 税金等調整前当期純利益	3,522		3,740		217	6.2%
Net income attributable to owners of the parent 親会社株主に帰属する 当期純利益	2,374	5.7%	2,530	5.8%	155	6.6%

■ Shareholder return

株主還元	FY2018 Results 2019/3月期 実績	FY2019 Forecasts 2020/3月期 計画
Earnings per share 一株当たり当期純利益	¥357.29	¥381.05
Return on equity 自己資本当期純利益率 (ROE)	15.5%	
Annual dividend per share 年間配当金	¥114	¥115
Interim dividend per share 中間配当	¥50	¥55
Year-end dividend per share 期末配当	¥64	¥60
Dividend payout ratio 配当性向	31.9%	30.2%

Business Performance Forecasts for FY2019 (2) Sales of development properties
2020年3月期 業績予想 (2) 開発物件売却

■ Net sales from sale of development properties
開発物件売却の売上高

■ Results (¥ 100 Million/億円)

実績	FY2018 2018 / 12月期	FY2019 2019 / 12月期	YOY 前年同期比
Rental Housing 賃貸住宅	492	197	-295
Commercial Facilities 商業施設	132	259	126
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	698	1,381	683
Total 合計	1,324	1,838	514

■ Forecasts (¥ 100 Million/億円)

計画	FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期 (Nov. 2019) (2019.11公表)	YOY 前年同期比
Rental Housing 賃貸住宅	492	194	-298
Commercial Facilities 商業施設	168	207	39
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	858	1,377	518
Total 合計	1,519	1,779	260

■ Operating income from sale of development properties
開発物件売却の営業利益

■ Results (¥ 100 Million/億円)

実績	FY2018 2018 / 12月期	FY2019 2019 / 12月期	YOY 前年同期比
Rental Housing 賃貸住宅	154	95	-59
Commercial Facilities 商業施設	49	85	35
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	295	490	194
Total 合計	499	670	170

■ Forecasts (¥ 100 Million/億円)

計画	FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期 (Nov. 2019) (2019.11公表)	YOY 前年同期比
Rental Housing 賃貸住宅	154	93	-60
Commercial Facilities 商業施設	62	66	4
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	355	488	133
Total 合計	572	648	76

■ Operating income excluded amortization of actuarial differences
退職数理差異の影響を除いた営業利益

	FY2018					FY2019				
	Results 実績	YOY 対前年比	Amortization of actuarial differences 数理差異の 影響	Excluded amortization of actuarial differences 退職数理差異の 影響を除く	YOY 対前年比	Forecasts 計画	YOY 対前年比	Amortization of actuarial differences 数理差異の 影響	Excluded amortization of actuarial differences 退職数理差異の 影響を除く	YOY 対前年比
Net sales 売上高	41,435			41,435		43,500			43,500	
Cost of sales 売上原価	33,007		-14	33,021		34,770		0	34,770	
Cost-of-sales ratio 原価率	79.7%			79.7%		79.9%			79.9%	
SG&A expenses 管理販売費	4,705		-16	4,721		4,900		0	4,900	
Operating income 営業利益	3,721	7.2%	30	3,691	9.8%	3,830	2.9%	0	3,830	3.7%
OP margin 営業利益率	9.0%			8.9%		8.8%			8.8%	

Business Segment Information (1) Results

セグメント情報 (1) 実績

Sales 売上高	FY2018 3Q 2018 / 12月期		FY2019 3Q 2019 / 12月期					
	Results		Results		YOY 前年同期比			
	実績	for overseas 内、海外	実績	for overseas 内、海外	Amounts			Ratio
					増減額	for domestic	for overseas	増減率
						内、国内	内、海外	
(¥ 100 Million/億円)								
Single-Family Houses 戸建住宅	3,550	802	3,536	977	-14	-189	175	-0.4%
Rental Housing 賃貸住宅	7,780	286	7,407	252	-372	-338	-34	-4.8%
Condominiums マンション	1,964	223	2,208	104	243	362	-119	12.4%
Existing Homes Business 住宅ストック	953	-	1,074	-	121	121	-	12.7%
Commercial Facilities 商業施設	5,252	23	5,807	17	554	561	-6	10.6%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	7,410	694	8,630	569	1,219	1,345	-125	16.5%
Other Businesses その他	3,549	22	3,959	24	410	408	2	11.6%
Total 合計	29,515	2,053	31,633	1,946	2,117	2,224	-107	7.2%

■ Operating income 営業利益	FY2018 3Q 2018 / 12月期		FY2019 3Q 2019 / 12月期							
	Results		Results		YOY 前年同期比				OP margin 営業利益率	
	実績	for overseas 内、海外	実績	for overseas 内、海外	Amounts 増減額	for domestic 内、国内		for overseas 内、海外	Ratio 増減率	YOY Change 増減
					(¥ 100 Million/億円)					
Single-Family Houses 戸建住宅	180	37	126	33	-53	-50	-3	-29.9%	3.6%	-1.5pt
Rental Housing 賃貸住宅	783	34	755	66	-28	-61	32	-3.7%	10.2%	+0.1pt
Condominiums マンション	100	53	64	8	-36	8	-44	-36.0%	2.9%	-2.2pt
Existing Homes Business 住宅ストック	93	-	138	-	45	45	-	48.4%	12.9%	+3.1pt
Commercial Facilities 商業施設	1,004	2	1,051	0	46	48	-1	4.7%	18.1%	-1.0pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	729	-5	942	-99	213	306	-93	29.2%	10.9%	+1.1pt
Other Businesses その他	133	-0	184	-1	51	52	-1	38.4%	4.7%	+0.9pt
Total 合計	2,679	122	2,896	9	217	330	-112	8.1%	9.2%	+0.1pt

Note: Sales and operating income by segment include intragroup transactions between segments. / 注: 上記実績には、セグメント間の内部取引を含んでいます。

Business Segment Information (2) Forecasts

2019年11月に公表した修正計画から変更はありません。

セグメント情報 (2) 計画

Sales 売上高	FY2018 2019 / 3月期		FY2019 2020 / 3月期					
	Results		Revised forecasts		YOY 前年同期比			
	実績	for overseas	修正 計画	for overseas	Amounts		Ratio	
		内、海外		内、海外	増減額	for domestic for overseas		増減率
		内、海外		内、海外		内、国内	内、海外	
(¥ 100 Million/億円)								
Single-Family Houses 戸建住宅	5,035	1,181	4,900	1,320	-135	-274	139	-2.7%
Rental Housing 賃貸住宅	10,547	342	10,250	305	-297	-260	-37	-2.8%
Condominiums マンション	3,435	330	3,700	140	264	454	-190	7.7%
Existing Homes Business 住宅ストック	1,317	-	1,470	-	152	152	-	11.5%
Commercial Facilities 商業施設	7,305	28	7,800	25	494	497	-3	6.8%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	10,263	870	11,300	860	1,036	1,046	-10	10.1%
Other Businesses その他	4,830	30	5,400	30	569	569	0	11.8%
Total 合計	41,435	2,785	43,500	2,680	2,064	2,169	-105	5.0%

Operating income 営業利益	FY2018 2019 / 3月期		FY2019 2020 / 3月期					
	Results		Revised forecasts		YOY 前年同期比			
	実績	for overseas	修正 計画	for overseas	Amounts		Ratio	
		内、海外		内、海外	増減額	for domestic for overseas		増減率
		内、海外		内、海外		内、国内	内、海外	
(¥ 100 Million/億円)								
Single-Family Houses 戸建住宅	238	28	230	50	-8	-30	22	-3.8%
Rental Housing 賃貸住宅	1,046	37	1,010	56	-36	-55	19	-3.5%
Condominiums マンション	207	59	180	4	-27	28	-55	-13.1%
Existing Homes Business 住宅ストック	137	-	165	-	27	27	-	20.4%
Commercial Facilities 商業施設	1,425	2	1,450	0	24	26	-2	1.7%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	1,003	2	1,130	-68	126	196	-70	12.6%
Other Businesses その他	135	-1	200	-12	64	75	-11	47.7%
Total 合計	3,721	129	3,830	30	108	207	-99	2.9%

Note: Sales and operating income by segment include intragroup transactions between segments. / 注: 上記実績には、セグメント間の内部取引を含んでいます。

No change in business performance forecasts released in November 2019.

2019年11月に公表した修正計画から変更はありません。

Single-Family Houses Business
戸建住宅事業

■ Net sales 売上高 (¥ 100 Million/億円)	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期	
	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
Construction	3,550	3,536	-14	5,035	4,900	-135
請負・分譲						

■ Gross margin ratio 売上総利益率	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期	
	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
Construction	20.5%	19.2%	-1.3pt	19.4%	19.7%	+0.3pt
請負・分譲						

■ Operating Income 営業利益 (¥ 100 Million/億円)	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期	
	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
Operating Income	180	126	-53	238	230	-8
営業利益						
OP margin	5.1%	3.6%	-1.5pt	4.7%	4.7%	+0.0pt
営業利益率						

■ Average sales and area per unit (Non-consolidated)

1戸当たりの平均売上金額と平均売上面積（個別）

(¥ Million / 百万円)	FY2018 3Q 2018 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期		FY2019 2019 / 12月期	
	Sales 売上	Area 面積	Sales 売上	Area 面積	Sales 売上	Area 面積
Single-family houses (custom-built houses)	37.0	135.2㎡	37.3	135.7㎡	39.1	136.7㎡
戸建住宅（建築請負）						
Steel-frame 鉄骨	37.2	135.6㎡	37.3	135.9㎡	39.2	136.8㎡
Wood-frame 木造	34.0	128.5㎡	35.9	132.8㎡	38.2	135.0㎡
Single-family houses (of housing projects)	24.2	106.5㎡	24.3	106.6㎡	22.2	97.0㎡
分譲住宅（建売）						
Steel-frame 鉄骨	24.9	109.3㎡	24.7	108.4㎡	22.0	96.1㎡
Wood-frame 木造	20.4	91.1㎡	21.8	95.5㎡	24.9	108.1㎡

No change in business performance forecasts released in November 2019.

2019年11月に公表した修正計画から変更はありません。

Rental Housing Business 賃貸住宅事業

■ Net sales 売上高 (¥ 100 Million/億円)	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期	
	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
Total 合計	7,780	7,407	-372	10,547	10,250	-297
Construction 請負・分譲	3,505	3,202	-303	4,909	4,541	-368
Rental management 賃貸・管理	3,781	4,007	226	5,145	5,513	368
Sale of development properties 開発物件売却	492	197	-295	492	194	-298

■ Gross margin ratio 売上総利益率	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期	
	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
Total 合計	18.0%	18.4%	+0.4pt	17.8%	18.0%	+0.2pt
Construction 請負・分譲	25.2%	26.3%	+1.1pt	24.9%	26.3%	+1.4pt
Rental management 賃貸・管理	9.5%	10.7%	+1.2pt	9.8%	10.2%	+0.4pt
Sale of development properties 開発物件売却	31.3%	48.1%	+16.8pt	31.3%	48.0%	+16.7pt

■ Operating Income 営業利益 (¥ 100 Million/億円)	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期	
	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
Operating Income 営業利益	783	755	-28	1,046	1,010	-36
of which income from sale of development properties 内、開発物件売却利益	154	95	-59	154	93	-60
OP margin 営業利益率	10.1%	10.2%	+0.1pt	9.9%	9.9%	+0.0pt

■ Average sales per building (Non-consolidated)

1 棟当たりの平均売上金額（個別）

(¥ Million / 百万円)	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2018 2019 / 3月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期
	2018 / 12月期	2019 / 3月期	2019 / 12月期
Rental housing (building contracting) 集合住宅（建築請負）	105.7	106.3	113.8
Steel-frame (low-rise) 鉄骨（低層）	98.0	98.7	104.3
Steel-frame (high- and mid-rise) 鉄骨（中高層）	469.0	303.9	458.8

■ Management of rental housing units and occupancy rates

賃貸住宅管理戸数と入居率

	'18/03	'18/12	'19/03	'19/12
Management of rental housing units 賃貸住宅管理戸数	543,124	565,955	572,238	591,240
Lump-sum contracted units (occupancy guarantee) 一括借上（入居保証）戸数	505,313	526,646	531,356	549,262
Occupancy rates 入居率	97.3%	95.2%	96.9%	95.4%

Condominiums Business
マンション事業

■ Net sales	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期	
	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
売上高 (¥ 100 Million/億円)						
Total 合計	1,964	2,208	243	3,435	3,700	264
Construction 請負・分譲	1,082	1,575	493	2,216	2,873	656
Rental management 賃貸・管理	882	632	-249	1,218	826	-392

■ Gross margin ratio	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期	
	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
売上総利益率						
Total 合計	18.1%	14.8%	-3.3pt	17.2%	15.5%	-1.7pt
Construction 請負・分譲	22.5%	15.9%	-6.6pt	19.5%	16.9%	-2.6pt
Rental management 賃貸・管理	12.7%	12.0%	-0.7pt	12.9%	10.7%	-2.2pt

■ Operating Income	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期	
	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
営業利益 (¥ 100 Million/億円)						
Operating Income 営業利益	100	64	-36	207	180	-27
OP margin 営業利益率	5.1%	2.9%	-2.2pt	6.0%	4.9%	-1.1pt

■ Stock of completed condominium (Non-consolidated) (Including orders for units)
完成在庫の状況（個別）（受注済戸数を含む）

	'19/03	'19/12
Stock of completed condominium 完成在庫	807	650
of which received orders うち、受注済	17	31

No change in business performance forecasts released in November 2019.

2019年11月に公表した修正計画から変更はありません。

Commercial Facilities Business
商業施設事業

■ Net sales 売上高 (¥ 100 Million/億円)	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期	
	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
Total 合計	5,252	5,807	554	7,305	7,800	494
Construction 請負・分譲	3,449	3,843	394	4,882	5,321	438
Rental management 賃貸・管理	1,670	1,704	33	2,254	2,270	16
Sale of development properties 開発物件売却	132	259	126	168	207	39

■ Gross margin ratio 売上総利益率	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期	
	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
Total 合計	26.3%	24.9%	-1.4pt	26.6%	25.3%	-1.3pt
Construction 請負・分譲	28.8%	26.4%	-2.4pt	29.1%	27.7%	-1.4pt
Rental management 賃貸・管理	20.5%	20.4%	-0.1pt	20.3%	19.1%	-1.2pt
Sale of development properties 開発物件売却	37.3%	32.8%	-4.5pt	37.1%	32.0%	-5.1pt

■ Operating Income 営業利益 (¥ 100 Million/億円)	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期	
	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
Operating Income 営業利益	1,004	1,051	46	1,425	1,450	24
of which income from sale of development properties 内、開発物件売却利益	49	85	35	62	66	4
OP margin 営業利益率	19.1%	18.1%	-1.0pt	19.5%	18.6%	-0.9pt

Logistics, Business & Corporate Facilities Business
事業施設事業

■ Net sales

	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期	
売上高	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
(¥ 100 Million/億円)						
Total 合計	7,410	8,630	1,219	10,263	11,300	1,036
Construction 請負	6,171	6,684	512	8,690	9,138	447
Rental management 賃貸・管理	540	564	24	714	784	70
Sale of development properties 開発物件売却	698	1,381	683	858	1,377	518

■ Gross margin ratio

	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期	
売上総利益率	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
Total 合計	16.9%	17.5%	+0.6pt	17.0%	16.9%	-0.1pt
Construction 請負	13.6%	13.2%	-0.4pt	14.1%	14.2%	+0.1pt
Rental management 賃貸・管理	21.8%	24.6%	+2.8pt	23.0%	15.5%	-7.5pt
Sale of development properties 開発物件売却	42.4%	35.5%	-6.9pt	41.4%	35.5%	-5.9pt

- Due to the possibility of declining profitability for certain large-scale construction projects overseas, we have recorded losses currently deemed conceivable as cost of sales. As we are currently engaged in deliberations with the client, gains or losses could fluctuate if revisions are made to the contract amount in the future.

海外における複数の大型工事において収益性悪化の可能性があるため、現時点で考え得る損失額を売上原価として計上しています。発注者との協議は継続中であり、今後、契約金額の変更等が行われた場合には損益が変動する可能性があります。

	FY2019 3Q			FY2019		
Gross margin ratio excluded overseas large projects 海外大型案件を除いた売上総利益率	Results 実績	exc. overseas large projects 海外大型案件除く	Change 増減	Rev. Forecasts 修正計画	exc. overseas large projects 海外大型案件除く	Change 増減
Total 合計	17.5%	18.7%	+1.1pt	16.9%	17.7%	+0.8pt
Construction 請負	13.2%	14.6%	+1.4pt	14.2%	15.2%	+1.0pt

■ Operating Income

	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期		FY2018 2019 / 3月期	FY2019 2020 / 3月期	
営業利益	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	Results 実績	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
(¥ 100 Million/億円)						
Operating Income 営業利益	729	942	213	1,003	1,130	126
of which income from sale of development properties 内、開発物件売却利益	295	490	194	355	488	133
OP margin 営業利益率	9.8%	10.9%	+1.1pt	9.8%	10.0%	+0.2pt

Orders Received by Business Segment (Non-consolidated)

2019年11月に公表した修正計画から変更はありません。

事業別受注高（個別）

Orders received results 受注高 実績		FY2018 3Q 2018 / 12月期		FY2019 3Q 2019 / 12月期		
		Units	Amounts	Units	Amounts	YOY 前年同期比
		戸数	金額	戸数	金額	Amounts 増減額 Ratio 増減率
(¥ 100 Million/億円)						
Single-Family Houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	5,107	1,970	4,488	1,792	-177 -9.0%
	Houses in housing development projects 分譲住宅	1,607	391	1,484	330	-60 -15.6%
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	621	-	541	-79 -12.8%
	Sub-total 小計	6,714	2,982	5,972	2,664	-317 -10.7%
Rental Housing 集合住宅		30,239	4,208	24,530	3,362	-845 -20.1%
Condominiums (for sale) マンション		1,207	703	1,410	899	196 27.9%
Commercial Facilities 商業施設		-	3,579	-	3,929	349 9.8%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設		-	2,959	-	3,354	394 13.3%
[Reference] Including SPC [参考] TMKを含む		-	2,959	-	3,828	869 29.4%
Total 合計		38,160	15,010	31,912	14,906	-103 -0.7%
[Reference] Including SPC [参考] TMKを含む		-	15,010	-	15,380	370 2.5%

Orders received forecasts 受注高 計画		FY2018 2019 / 3月期		FY2019 Revised forecasts 2020 / 3月期 修正計画		
		Units	Amounts	Units	Amounts	YOY 前年同期比
		戸数	金額	戸数	金額	Amounts 増減額 Ratio 増減率
(¥ 100 Million/億円)						
Single-Family Houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	6,759	2,642	6,100	2,440	-202 -7.7%
	Houses in housing development projects 分譲住宅	2,224	538	2,100	500	-38 -7.1%
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	818	-	780	-38 -4.7%
	Sub-total 小計	8,983	3,999	8,200	3,720	-279 -7.0%
Rental Housing 集合住宅		39,198	5,433	35,000	4,700	-733 -13.5%
Condominiums (for sale) マンション		1,843	1,080	2,200	1,350	269 24.9%
Commercial Facilities 商業施設		-	4,771	-	5,000	228 4.8%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設		-	3,997	-	4,180	182 4.6%
[Reference] Including SPC [参考] TMKを含む		-	3,997	-	4,660	662 16.6%
Total 合計		50,024	20,103	45,400	19,760	-343 -1.7%
[Reference] Including SPC [参考] TMKを含む		-	20,103	-	20,240	136 0.7%

No change in business performance forecasts released in November 2019.

2019年11月に公表した修正計画から変更はありません。

Sales by Business Segment (Non-consolidated)
事業別売上高（個別）

Sales results 売上高 実績		FY2018 3Q 2018 / 12月期			FY2019 3Q 2019 / 12月期					
		Units 戸数	Amounts 金額	Gross profit ratio 売上高 総利益率	Units 戸数	Amounts 金額	YOY 前年同期比		Gross profit ratio 売上高総利益率	
							Amounts 増減額	Ratio 増減率		Change 増減
(¥ 100 Million/億円)										
Single-Family Houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	4,598	1,811	25.2%	4,416	1,769	-41	-2.3%	23.3%	-1.8pt
	Houses in housing development projects 分譲住宅	1,540	373	17.2%	1,371	304	-68	-18.3%	16.6%	-0.6pt
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	563	8.2%	-	484	-79	-14.0%	8.0%	-0.2pt
	Sub-total 小 計	6,138	2,748	20.6%	5,787	2,558	-189	-6.9%	19.6%	-1.0pt
Rental Housing 集合住宅		26,200	3,901	26.1%	23,609	3,328	-573	-14.7%	27.1%	+1.0pt
Condominiums (for sale) マンション		739	399	21.2%	976	694	295	74.0%	15.3%	-5.9pt
Commercial Facilities 商業施設		-	3,170	29.6%	-	3,608	438	13.8%	28.1%	-1.5pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設		-	2,945	24.3%	-	3,491	546	18.5%	29.3%	+5.0pt
Total 合計		33,077	13,694	24.7%	30,372	14,367	672	4.9%	25.2%	+0.5pt

Sales forecasts 売上高 計画		FY2018			FY2019 Revised forecasts					
		2019 / 3月期			2020 / 3月期 修正計画					
		Units 戸数	Amounts 金額	Gross profit ratio 売上高総利益率	Units 戸数	Amounts 金額	YOY 前年同期比		Gross profit ratio 売上高総利益率	
							Amounts 増減額	Ratio 増減率		Change 増減
(¥ 100 Million/億円)										
Single-Family Houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	6,524	2,491	24.9%	6,400	2,470	-21	-0.8%	24.5%	-0.5pt
	Houses in housing development projects 分譲住宅	2,192	532	17.9%	2,000	470	-62	-11.8%	17.7%	-0.3pt
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	829	7.5%	-	720	-109	-13.3%	8.1%	+0.5pt
	Sub-total	8,716	3,854	20.2%	8,400	3,660	-194	-5.0%	20.4%	+0.1pt
	小 計									
Rental Housing 集合住宅		37,905	5,315	25.6%	34,000	4,670	-645	-12.2%	27.0%	+1.4pt
Condominiums (for sale) マンション		1,789	1,007	19.2%	2,200	1,370	362	35.9%	16.8%	-2.5pt
Commercial Facilities 商業施設		-	4,525	29.8%	-	4,860	334	7.4%	29.0%	-0.8pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設		-	3,814	24.3%	-	4,210	395	10.4%	26.2%	+2.0pt
Total 合計		48,410	19,255	24.3%	44,600	19,750	494	2.6%	24.5%	+0.2pt

Notes: In the Rental Housing, Condominiums, Commercial Facilities, and Logistics, Business & Corporate Facilities businesses, the figures in the charts include land and buildings. The YOY ratio is calculated on a value basis. Although Existing home business, Leisure Business, and Environment and Energy Business have been omitted from the charts since they had no material impact on the total amount, the total has been calculated including each value. The total amount includes the impact of completion basis; however, the number of houses is the complete figure. / 注: 集合住宅・マンション・商業施設・事業施設は、土地・建物を含みます。増減率は金額ベースで算出しています。また、「住宅ストック」「観光」「環境エネルギー」は合計金額に与える影響が軽微の為、省略していますが、「合計」の欄には、各々の数値を含んで算出しています。金額は進行基準による影響が含まれておりますが、戸数は完成ベースです。

Status of Investment Plan 投資計画の進捗状況

		2019/12 Results 実績 ('19/4-'19/12)	6th Medium-Term Managment plan 第6次中期経営計画 Plan 計画 Progress 進捗率	
(¥100 Million/億円)				
Rental Housing	賃貸住宅	58	500	11.8%
Commercial Facilities	商業施設	555	1,500	37.1%
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	1,222	3,500	34.9%
Overseas	海外	500	1,500	33.4%
Real Estate Development	不動産開発	2,337	7,000	33.4%
Capital Investments	設備投資（事務所・工場等）	647	2,500	25.9%
M&A		55	1,000	5.5%
Total	合計	3,040	10,500	29.0%

Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュ・フローの状況

	FY2018 3Q 2018 / 12月期	FY2019 3Q 2019 / 12月期	Change 増減
Net cash provided by (used in) operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー	185	△ 1,199	△ 1,384
Depreciation and amortization 減価償却費	515	557	41
Net cash provided by (used in) investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,305	△ 2,550	△ 244
Net cash provided by (used in) financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー	1,410	3,806	2,396
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△ 727	9	737
Cash and cash equivalents at beginning of period 現金及び現金同等物の期首残高	3,261	2,762	△ 498
Cash and cash equivalents at the end of the period 現金及び現金同等物の期末残高	2,533	2,772	239

No change in business performance forecasts released in November 2019.

2019年11月に公表した修正計画から変更はありません。

Overseas Business 海外事業

Regional Overview

エリア別 業績

(¥ 100 Million/億円)	2018/12		2019/12		2019/3		2020/3 (Rev. forecasts/修正計画)	
	Net sales 売上高	OP income 営業利益	Net sales 売上高	OP income 営業利益	Net sales 売上高	OP income 営業利益	Net sales 売上高	OP income 営業利益
Total 合計	2,053	122	1,946	9	2,785	129	2,680	30
USA アメリカ	710	68	828	97	990	84	1,050	95
Australia オーストラリア	394	39	385	10	545	45	490	15
ASEAN	281	10	287	20	403	15	520	23
China 中国	248	30	156	-0	362	35	250	-1
Other その他	435	-7	334	-93	507	-4	490	-86

Cumulative overseas investment balance (Non-Consolidated)

海外出資残高累計（個別）

(¥ 100 Million/億円)	2019/12
China 中国	934
USA アメリカ	744
Australia オーストラリア	473
ASEAN	510
Other その他	64
Total 合計	2,727

Note: Non-Consolidated only / 大和ハウス（個別）のみ集計しています