



Daiwa House  
Group

## Financial Highlights for FY2013

### 2014年3月期 決算概要

(For the 12 months from April 1, 2013 to March 31, 2014)

大和ハウス工業株式会社  
Daiwa House Industry Co.,Ltd.

Daiwa House  
Group

(2014.5)

#### 【Contents】

- P1 - 2    • Summary of Account Settlement in FY2013: Overview  
          決算概要 総括
- P3 - 4    • Summary of Profits  
          損益の概要
- P5 - 6    • Consolidated Balance Sheets  
          連結貸借対照表
- P7 - 8    • Business Segment Information  
          セグメント情報
- P9        • Breakdown of Rental Real Estates  
          賃貸等不動産の内訳
- Real Estate Projects in China  
          中国プロジェクト
- P10 - 12 • Business Performance Forecasts for FY2014  
          2015年3月期 業績見通し
- P13 - 14 • Orders Received by Business Segment (Non-consolidated)  
          事業別受注高 (個別)
- Sales by Business Segment (Non-consolidated)  
          事業別売上高 (個別)
- P15 - 16 • Single-Family Houses Business  
          住宅事業
- Rental Housing Business  
          集合住宅事業
- Condominiums Business  
          マンション事業
- Commercial Facilities Business  
          商業施設事業
- P17        • Capital Investments / Depreciation (Consolidated)  
          設備投資額 / 減価償却費 (連結)
- P18 - 19 • Consolidated Statements of Cash Flows  
          連結キャッシュ・フロー計算書

Notes: 1. The business forecasts are based on assumptions in light of information available as of the date of announcement of this material, and the factors of uncertainty that may possibly impact the future results of operations. The Company's actual results may differ significantly from those presented herein as a consequence of numerous factors.  
2. Amounts less than one unit are omitted in this material.

注: 1. 本資料の予想数値は、当資料の発表日までに入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって異なる結果となる場合があります。  
2. 単位未満は切り捨てて表示しております。

## Highlights for FY2013

- In the fiscal year ended March 31, 2014, net sales, operating income, ordinary income and net income were all at record-high levels.

Net sales	¥2,700.3 billion	
Operating income	¥163.5 billion	
Ordinary income	¥176.3 billion	
Net income	¥102.0 billion	*Net income exceeded ¥100 billion for the first time.

- Paid an interim dividend from surplus, and plan to pay annual dividend of ¥50 per share. (an increase of ¥15 from the previous year, and an increase of ¥7 from the announcement in November)

### Review of FY2013

#### November 2013

Announced 4th Medium-Term Management Plan (FY2013 - FY2015)

<b>【 Consolidated 】</b>		
Sales	¥2,800.0 billion	} ⇒ Plan to achieve in the current fiscal year (FY2014), a year ahead of schedule.
Operating income	¥170.0 billion	
Net income	¥100.0 billion	⇒ Achieved in FY2013.
ROE 10% or more		} Real estate development ¥400 billion Overseas ¥50 billion M&A ¥50 billion Capital expenditures ¥150 billion
Investment target in total	¥650.0 billion	

#### July 2013

Raised ¥138.2 billion by implementing first capital increase through public offerings in 37 years.

##### 《 Overview of capital increase through public offerings 》

Total amount transferred ¥138.2 billion (transfer completed August 19)

Number of new shares issued

Japan: 36,350 thousand shares, Overseas: 24,150 thousand shares  
(Total: 60,500 thousand shares)

Disposal of treasury stock Japan: 20,000 thousand shares

#### November 2013

Issuance of share options for subscription conditional upon achievement of business targets. (Share incentive plan)

Shared among executives and employees from the viewpoint of enhancing the corporate value of the Group.

### M&A

#### June 7, 2013 Converted Daiyoshi Trust Co., Ltd. into a subsidiary.

Strengthened parking business as one possible way of utilizing land.

Technical Electron, which operates parking lots, became an equity-method affiliate on June 27, 2013.

#### June 27, 2013 Converted Cosmos Initia Co., Ltd. into a subsidiary.

Strengthened condominium business in the Tokyo metropolitan area.

- CYBERDYNE Inc. was listed on the TSE, giving rise to ¥33.7 billion in unrealized gains.

## 2013年度 ハイライト

- 2014年3月期は、売上高・営業利益・経常利益・当期純利益ともに過去最高となりました。

売上高	27,003億円	
営業利益	1,635億円	
経常利益	1,763億円	
当期純利益	1,020億円	※初めて純利益1,000億円を突破しました。

- 剰余金の配当（中間配当）を実施し、年間配当金については、1株当たり 50円の予定です。（前年比 15円の増額、11月の発表からは7円の増額となっております。）

- 2013年度 振り返り

- 2013年11月 最終年度を2015年度とした第4次中期経営計画を発表

売上高	28,000億円	} ⇒ 1年前倒しで 今期2014年度に達成の予定です。
営業利益	1,700億円	
純利益	1,000億円	⇒ 2013年度に達成しました。
ROE 10%以上		} 不動産開発 4,000億 海外 500億 M&A 500億 設備投資 1,500億
投資計画 合計	6,500億円	

- 2013年7月 37年ぶりの公募増資により、1,382億円を資金調達

### 〈 公募増資の概要 〉

調達金額	1,382億円（8月19日払込完了）
発行新株式数	国内：36,350千株、海外：24,150千株（合計：60,500千株）
自己株式処分	国内：20,000千株

- 2013年11月 業績目標達成を条件とした新株予約権の発行（株式インセンティブプラン）  
企業価値向上の視点を役職員で共有
- M&A関連
  - 2013年6月7日 株式会社ダイヨシトラスト子会社化  
土地活用提案の1つとしてパーキング事業強化  
なお、駐車場運営事業会社として、2013年6月27日にテクニカル電子が持分法適用関連会社化しております。
  - 2013年6月27日 株式会社コスモスイニシア子会社化  
首都圏でのマンション事業強化
- CYBERDYNE株式会社が上場し、含み益 337億円が発生しました。

Summary of Account Settlement in FY2013 : Overview  
決算概要 総括

(¥ 100 Million/億円)

	Consolidated 連結				Non-consolidated 個別			
	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	YOY 前年同期比		FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	YOY 前年同期比	
			Amounts 増減額	Ratio 増減率			Amounts 増減額	Ratio 増減率
Net sales 売上高	20,079	<b>27,003</b>	6,923	34.5%	12,388	<b>14,298</b>	1,910	15.4%
Operating income 営業利益	1,280	<b>1,635</b>	355	27.8%	802	<b>1,040</b>	237	29.6%
Ordinary income 経常利益	1,453	<b>1,763</b>	309	21.3%	1,029	<b>1,263</b>	233	22.7%
Net income 当期純利益	662	<b>1,020</b>	358	54.1%	489	<b>808</b>	319	65.2%
Basic net income per share (¥) 1株当たり 当期純利益 (円)	114.52	<b>161.08</b>	46.56	40.7%				

(¥ 100 Million/億円)

	Consolidated 連結				Non-consolidated 個別			
	Mar. 31, 2013 2013 / 3末	Mar. 31, 2014 2014 / 3末	Change 前期末比		Mar. 31, 2013 2013 / 3末	Mar. 31, 2014 2014 / 3末	Change 前期末比	
			Amounts 増減額	Ratio 増減率			Amounts 増減額	Ratio 増減率
Total assets 総資産	23,712	<b>26,659</b>	2,947	12.4%	16,341	<b>17,987</b>	1,646	10.1%
Net assets 純資産	7,348	<b>9,926</b>	2,578	35.1%	6,090	<b>8,206</b>	2,116	34.8%
Net assets per share (¥) 1株当たり純資産 (円)	1,267.77	<b>1,496.72</b>	228.95	18.1%				

■ Net sales, operating income, ordinary income, and net income were all at record-high levels.  
売上高・営業利益・経常利益・当期純利益ともに過去最高。

■ Net sales and operating income increased for the fourth consecutive year, while ordinary income and net income increased for the fifth consecutive year.  
売上高・営業利益は4期連続増収増益。経常利益・当期純利益は5期連続増益。

■ Group companies

グループの概要	Number of companies 企業数			Notes 備考
	Mar. 31, 2013 2013 / 3末	Mar. 31, 2014 2014 / 3末	Change 増減	
Parent company (Daiwa House Industry) 親会社 (大和ハウス工業)	1	<b>1</b>	-	
Consolidated subsidiaries 連結子会社	92	<b>105</b>	13	Included: 16 (12); Excluded: 3 増加 16社 (12); 減少 3社
Equity-method affiliates 持分法適用関連会社	17	<b>20</b>	3	Included: 4 (2); Excluded: 1 増加 4社 (2); 減少 1社
Unconsolidated subsidiaries 非連結子会社	1	<b>1</b>	-	
Affiliated companies not accounted for by equity method 持分法非適用関連会社	2	<b>2</b>	-	
<b>Total 計</b>	113	<b>129</b>		

\* Overseas companies are shown in parentheses ( ) / ※( ) 内は、海外会社数です。

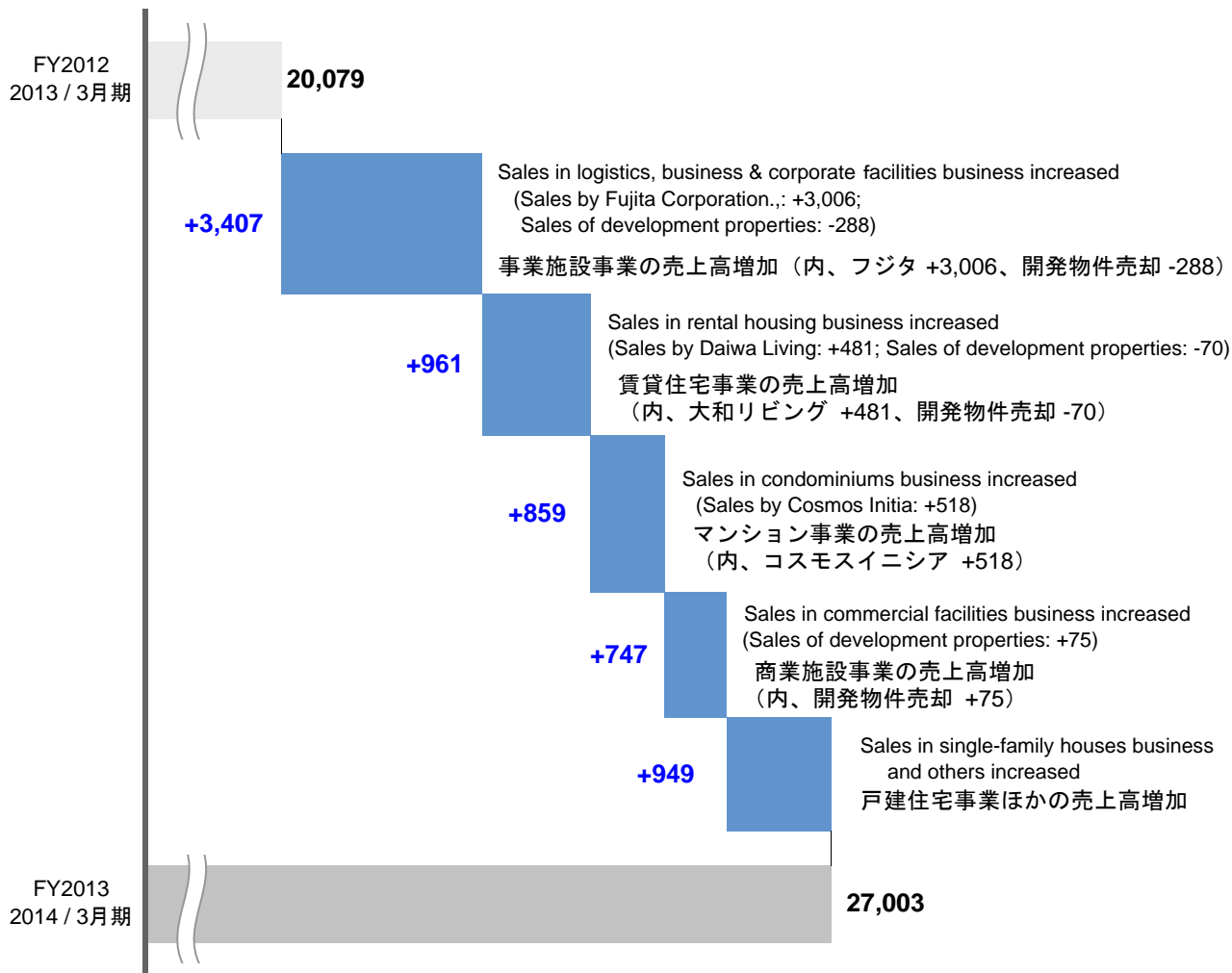
Summary of Account Settlement in FY2013 : Overview

決算概要 総括

Major factors for changes in net sales and operating income  
 売上高、営業利益の増減要因

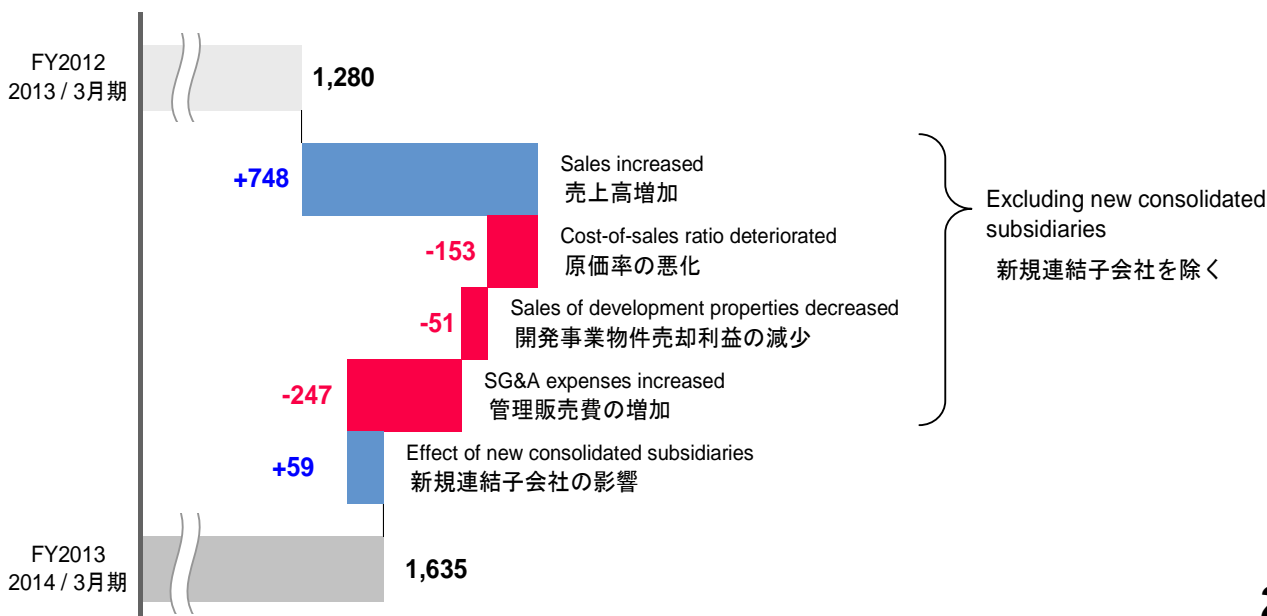
Net sales

売上高 (¥ 100 Million/億円)



Operating income

営業利益 (¥ 100 Million/億円)



Summary of Profits ①  
 損益の概要 ①

(¥ 100 Million/億円)

	FY2012 2013年3月期		Forecasts (Nov. 2013)  見通し (2013.11 公表)	FY2013 2014年3月期				Difference between forecasts and results 見通しとの実績対比	
	Results	Proportion		Results	Proportion	YOY 前年同期比			
	実績	構成比				実績	構成比	Amounts	Ratio
						増減額	増減率	増減額	増減率
<b>Net sales</b> 売上高	20,079	100.0%	25,500	<b>27,003</b>	100.0%	6,923	34.5%	1,503	5.9%
Cost of sales 売上原価	15,922		20,590	<b>21,924</b>		6,001	37.7%	1,334	6.5%
Gross profit 売上総利益	4,157	20.7%	4,910	<b>5,079</b>	18.8%	921	22.2%	169	3.4%
SG&A expenses 管理販売費	2,877		3,410	<b>3,443</b>		565	19.7%	33	1.0%
<b>Operating income</b> 営業利益	1,280	6.4%	1,500	<b>1,635</b>	6.1%	355	27.8%	135	9.1%
Non-operating income 営業外収益	279		139	<b>269</b>		-9	-3.6%	130	94.2%
Non-operating expenses 営業外費用	106		209	<b>142</b>		35	33.8%	-66	-32.0%
<b>Ordinary income</b> 経常利益	1,453	7.2%	1,430	<b>1,763</b>	6.5%	309	21.3%	333	23.3%
Extraordinary income 特別利益	324		15	<b>13</b>		-311	-95.9%	-1	-11.1%
Extraordinary losses 特別損失	645		60	<b>91</b>		-553	-85.8%	31	53.2%
Income before income taxes and minority interests 税金等調整前当期純利益	1,132		1,385	<b>1,685</b>		552	48.8%	300	21.7%
<b>Net income</b> 当期純利益	662	3.3%	880	<b>1,020</b>	3.8%	358	54.1%	140	16.0%

Summary of Profits ②  
 損益の概要 ②

Lower of cost or market methods (inventories)  
 たな卸低価法

	(¥ 100 Million/億円)		
	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	Change 増減額
Lower of cost or market methods (inventories) たな卸低価法	40	49	9
Single-family houses 住宅	26	15	-10
Condominiums マンション	10	30	20
Others その他	3	3	-0

SG&A expenses  
 管理販売費

	(¥ 100 Million/億円)		
	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	Change 増減額
Personnel costs (incl. welfare expenses) 人件費 (福利厚生費含む)	1,693	1,974	281
Advertising & promotion expenses 広告宣伝費・販売促進費	297	355	58
Sales commission 販売手数料	136	165	28
Correspondence & transportation expenses 通信交通費	147	173	25
Others その他	603	774	171
<b>Total</b> <b>管理販売費 計</b>	2,877	3,443	565

Extraordinary income  
 特別利益

	(¥ 100 Million/億円)		
	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	Change 増減額
Gain on sales of noncurrent assets 固定資産売却益	0	11	10
Gain on revision of retirement benefit plan 退職給付制度改定益	313	-	-313
Others その他	10	1	-8
<b>Total</b> <b>特別利益 計</b>	324	13	-311

Extraordinary losses  
 特別損失

	(¥ 100 Million/億円)		
	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	Change 増減額
Loss on valuation of investment securities 投資有価証券評価損	71	18	-53
Impairment loss 減損損失	107	56	-51
Amortization of actuarial loss due to a change of discount rate in employees' retirement benefits 退職給付債務割引率変更数理差異償却	452	-	-452
Others その他	15	17	2
<b>Total</b> <b>特別損失 計</b>	645	91	-553

Consolidated Balance Sheets ① Assets  
連結貸借対照表 ①資産の部

	Mar. 31, 2013 2013 / 3末	Mar. 31, 2014 2014 / 3末	Change 前期末比	
			Amounts	Ratio
			増減額	増減率
<b>Current assets</b> 流動資産	9,815	10,757	941	9.6%
<b>Noncurrent assets</b> 固定資産	13,896	15,902	2,005	14.4%
Property, plant and equipment 有形固定資産	8,026	9,438	1,412	17.6%
Intangible assets 無形固定資産	802	821	19	2.4%
Investments and other assets 投資その他の資産	5,067	5,641	573	11.3%
<b>Total assets</b> 資産 合計	23,712	26,659	2,947	12.4%

Major factors for changes from the previous fiscal year-end  
主な増減理由

- 【Current assets】 Increase in current assets due to increase of real estate for sale and other factors.  
【流動資産】 販売用不動産の増加等により、流動資産が増加。
- 【Property, plant and equipment】  
Increase in property, plant and equipment due to acquisition of real estate for investment, etc.  
【有形固定資産】 投資用不動産の取得等により有形固定資産が増加。
- 【Investments and other assets】  
Investment securities increased, reflecting a rise in the market value of stocks held.  
【投資その他の資産】 保有株式の時価上昇等により、投資有価証券が増加。

Inventories  
たな卸資産

	Mar. 31, 2013 2013 / 3末	Mar. 31, 2014 2014 / 3末	Change 前期末比	
			Amounts	Ratio
			増減額	増減率
Costs on uncompleted construction contracts 未成工事支出金	217	238	21	9.7%
Land for sale 販売用土地	2,805	3,194	389	13.9%
for houses 内、戸建	1,034	1,125	90	8.7%
for condominiums 内、マンション	1,108	1,349	241	21.8%
for china business 内、中国事業	157	178	20	13.0%
for logistics, business & corporate facilities 内、事業用	403	436	33	8.3%
Buildings for sale 販売用建物	712	840	128	18.0%
for houses 内、戸建	197	220	23	11.7%
for condominiums 内、マンション	337	353	15	4.7%
for china business 内、中国事業	54	106	52	96.8%
for logistics, business & corporate facilities 内、事業用	79	84	4	5.6%
Others その他	251	282	30	12.3%
<b>Total Inventories</b> たな卸資産 合計	3,985	4,555	569	14.3%

Property, plant and equipment  
有形固定資産

	Mar. 31, 2013 2013 / 3末	Mar. 31, 2014 2014 / 3末	Change 前期末比	
			Amounts	Ratio
			増減額	増減率
Buildings & structures 建物・構築物	3,450	3,844	394	11.4%
Land 土地	3,963	4,858	894	22.6%
Others その他	612	736	123	20.1%
<b>Total property, plant and equipment</b> 有形固定資産 合計	8,026	9,438	1,412	17.6%



Consolidated Balance Sheets ② Liabilities and Net Assets  
連結貸借対照表 ②負債・純資産の部

	Mar. 31, 2013 2013 / 3末	Mar. 31, 2014 2014 / 3末	Change 前期末比	
			Amounts	Ratio
			増減額	増減率
<b>Liabilities</b> <b>負債</b>	16,363	16,732	369	2.3%
Current liabilities 流動負債	7,175	8,454	1,279	17.8%
Noncurrent liabilities 固定負債	9,188	8,277	-910	-9.9%
<b>Net assets</b> <b>純資産</b>	7,348	9,926	2,578	35.1%
Shareholders' equity 株主資本	7,219	9,207	1,988	27.5%
Accumulated other comprehensive income その他の包括利益累計額	116	657	540	461.9%
Subscription rights to shares 新株予約権	-	0	0	-
Minority interests 少数株主持分	12	61	48	386.5%
<b>Total liabilities &amp; net assets</b> <b>負債・純資産 合計</b>	23,712	26,659	2,947	12.4%

Interest-bearing liabilities  
有利子負債

	Mar. 31, 2013 2013 / 3末	Mar. 31, 2014 2014 / 3末	Change 前期末比	
			Amounts	Ratio
			増減額	増減率
Short-term loans payable 短期借入金	74	223	148	197.5%
Current portion of bonds payable 1年内償還予定の社債	0	1,000	1,000	-
Current portion of long-term loans payable 1年内返済予定の長期借入金	389	604	214	55.0%
Bonds payable 社債	1,306	306	-1,000	-76.6%
Long-term loans payable 長期借入金	1,975	1,801	-174	-8.8%
<b>Total (excl. lease obligations)</b> <b>有利子負債（リース債務除く）計</b>	3,747	3,935	187	5.0%
<b>Debt-equity ratio</b> <b>D/Eレシオ</b>	0.51	0.40	-0.11pt	
<b>Net debt-equity ratio</b> <b>ネットD/Eレシオ</b>	0.17	0.18	+0.01pt	
<b>Net assets ratio</b> <b>自己資本比率</b>	30.9%	37.0%	+6.1pt	

Business Segment Information ①  
セグメント情報 ①

(¥ 100 Million/億円)

Sales 売上高	FY2012	FY2013					
	2013 / 3月期	2014 / 3月期					
	Results 実績	Forecasts (Nov. 2013) 見通し (2013.11 公表)	Results 実績	YOY 前年同期比		Difference between forecasts and results 見通しとの実績対比	
			Amounts 増減額	Ratio 増減率	Amounts 増減額	Ratio 増減率	
Single-Family Houses 戸建住宅	3,511	3,800	3,944	433	12.3%	144	3.8%
Rental Housing (Building contracting & management) 賃貸住宅	5,925	6,740	6,887	961	16.2%	147	2.2%
Condominiums マンション	1,567	2,200	2,427	859	54.8%	227	10.4%
<i>Cosmos Initia Co., Ltd.</i> 内、コスモスイニシア	-	509	518	518	-	9	1.8%
Existing Home Business 住宅ストック	764	855	867	102	13.4%	12	1.4%
Commercial Facilities 商業施設	3,472	4,000	4,219	747	21.5%	219	5.5%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	2,514	5,260	5,921	3,407	135.5%	661	12.6%
<i>Fujita Corporation</i> 内、フジタ	-	2,924	3,006	3,006	-	81	2.8%
Other Businesses その他	3,353	3,810	3,939	585	17.5%	129	3.4%
<b>Total 合計</b>	<b>20,079</b>	<b>25,500</b>	<b>27,003</b>	<b>6,923</b>	<b>34.5%</b>	<b>1,503</b>	<b>5.9%</b>

(¥ 100 Million/億円)

Operating income 営業利益	FY2012	FY2013							
	2013 / 3月期	2014 / 3月期							
	Results 実績	Forecasts (Nov. 2013) 見通し (2013.11 公表)	Results 実績	YOY 前年同期比		Difference between forecasts and results 見通しとの実績対比		Operating margin 営業利益率	YOY Change 増減
			Amounts 増減額	Ratio 増減率	Amounts 増減額	Ratio 増減率			
Single-Family Houses 戸建住宅	125	150	133	8	6.4%	-16	-10.7%	3.4%	-0.2pt
Rental Housing (Building contracting & management) 賃貸住宅	522	620	642	120	23.0%	22	3.7%	9.3%	+0.5pt
Condominiums マンション	99	90	107	7	7.4%	17	19.0%	4.4%	-2.0pt
<i>Cosmos Initia Co., Ltd.</i> 内、コスモスイニシア	-	14	23	23	-	8	57.4%	4.5%	-
Existing Home Business 住宅ストック	61	80	93	31	51.8%	13	16.4%	10.7%	+2.7pt
Commercial Facilities 商業施設	459	550	607	148	32.3%	57	10.5%	14.4%	+1.2pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	206	215	269	62	30.2%	54	25.3%	4.5%	-3.7pt
<i>Fujita Corporation</i> 内、フジタ	-	32	51	51	-	19	61.2%	1.7%	-
Other Businesses その他	96	125	140	44	46.6%	15	12.7%	3.6%	+0.7pt
<b>Total 合計</b>	<b>1,280</b>	<b>1,500</b>	<b>1,635</b>	<b>355</b>	<b>27.8%</b>	<b>135</b>	<b>9.1%</b>	<b>6.1%</b>	<b>-0.3pt</b>

Note: Sales and operating income by segment include intersegment transactions. / 注: 上記実績には、セグメント間の内部取引を含んでいます。

Business Segment Information ②  
セグメント情報 ②

(¥ 100 Million/億円)

Sales 売上高	Construction / Sales of housing subdivisions 請負・分譲			Rental management 賃貸・管理			Sales of development properties 開発物件売却		
	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	Change 増減額	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	Change 増減額	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	Change 増減額
Single-Family Houses 戸建住宅	3,511	<b>3,944</b>	433	-	-	-	-	-	-
Rental Housing 賃貸住宅	3,159	<b>3,736</b>	576	2,650	<b>3,105</b>	455	115	<b>45</b>	-70
Condominiums マンション	966	<b>1,696</b>	730	601	<b>731</b>	129	-	-	-
Commercial Facilities 商業施設	2,044	<b>2,642</b>	597	1,367	<b>1,441</b>	74	60	<b>135</b>	75
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	1,737	<b>5,380</b>	3,643	459	<b>512</b>	52	317	<b>29</b>	-288

(¥ 100 Million/億円)

Gross Margin 売上総利益	Construction / Sales of housing subdivisions 請負・分譲			Rental management 賃貸・管理			Sales of development properties 開発物件売却		
	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	Change 増減額	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	Change 増減額	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	Change 増減額
Single-Family Houses 戸建住宅	681	<b>722</b>	41	-	-	-	-	-	-
Rental Housing 賃貸住宅	757	<b>919</b>	162	281	<b>307</b>	25	19	<b>6</b>	-13
Condominiums マンション	203	<b>309</b>	105	93	<b>99</b>	6	-	-	-
Commercial Facilities 商業施設	484	<b>631</b>	147	300	<b>311</b>	10	9	<b>28</b>	18
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	251	<b>601</b>	350	108	<b>108</b>	-0	65	<b>8</b>	-56

Gross Margin Ratio 売上総利益率	Construction / Sales of housing subdivisions 請負・分譲			Rental management 賃貸・管理			Sales of development properties 開発物件売却		
	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	Change 増減	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	Change 増減	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	Change 増減
Single-Family Houses 戸建住宅	19.4%	<b>18.3%</b>	-1.1pt	-	-	-	-	-	-
Rental Housing 賃貸住宅	24.0%	<b>24.6%</b>	+0.6pt	10.6%	<b>9.9%</b>	-0.7pt	16.9%	<b>13.8%</b>	-3.1pt
Condominiums マンション	21.1%	<b>18.2%</b>	-2.9pt	15.5%	<b>13.6%</b>	-1.9pt	-	-	-
Commercial Facilities 商業施設	23.7%	<b>23.9%</b>	+0.2pt	22.0%	<b>21.6%</b>	-0.4pt	15.5%	<b>20.8%</b>	+5.3pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	14.5%	<b>11.2%</b>	-3.3pt	23.6%	<b>21.1%</b>	-2.5pt	20.7%	<b>29.7%</b>	+9.0pt

## Breakdown of Rental Real Estates

### 賃貸等不動産の内訳

Book value 簿価	(¥ 100 Million/億円)	
	Mar. 31, 2013 2013 / 3末	Mar. 31, 2014 2014 / 3末
Rental properties total 賃貸等不動産	4,320	5,371
Real estates available for sale 流動化不動産	2,081	2,785
being rented 稼働中	1,303	1,100
Profit-earning real estates 収益不動産	2,294	2,647
being rented 稼働中	1,916	2,130

(As of end of Mar. 2014 / 2014年3月末現在)

Note 1. Definitions of rental real estates

Real estates available for sale : After investing for capital gain, immediately turn into available-for-sale real estate.

Profit-earning real estates : Investment and development real estate for income gain (rental income).

2. NOI is total rental revenues from properties minus total rental expenses from properties.

NOI yield is calculated by dividing NOI by book value.

注) 1. 賃貸等不動産の定義

流動化不動産 : 値上がり益を得る目的で投資後、早期に売却可能な不動産

収益不動産 : 賃貸収益を得る目的で投資・開発した不動産

2. NOI = (賃貸事業収入合計) - (賃貸事業費用合計) + (減価償却費の合計)

NOI利回り = NOI / 簿価

### Breakdown of rented real estates available for sale

(¥ 100 Million/億円)

稼働中流動化不動産の内訳	Mar. 31, 2013 2013 / 3末			Mar. 31, 2014 2014 / 3末		
	Book value 簿価	NOI yield NOI利回り	Proportion 構成比	Book value 簿価	NOI yield NOI利回り	Proportion 構成比
Rented real estates available for sale 稼働中流動化不動産	1,303	7.4%	100.0%	1,100	7.7%	100.0%
Rental housing 賃貸住宅	201	9.8%	15.5%	169	10.1%	15.4%
Commercial facilities 商業施設	667	8.2%	51.2%	540	8.1%	49.1%
Logistics, Business & corporate facilities 物流施設・事業施設	434	5.2%	33.3%	389	6.0%	35.5%

### Breakdown of rented profit-earning real estates

(¥ 100 Million/億円)

稼働中収益不動産の内訳	Mar. 31, 2013 2013 / 3末			Mar. 31, 2014 2014 / 3末		
	Book value 簿価	NOI yield NOI利回り	Proportion 構成比	Book value 簿価	NOI yield NOI利回り	Proportion 構成比
Rented profit-earning real estates 稼働中収益不動産	1,916	11.1%	100.0%	2,130	11.2%	100.0%
Rental housing 賃貸住宅	268	12.4%	14.0%	264	12.7%	12.4%
Commercial facilities 商業施設	1,390	11.6%	72.6%	1,449	11.9%	68.0%
Logistics, Business & corporate facilities 物流施設・事業施設	232	7.9%	12.1%	357	8.5%	16.8%

## Real Estate Projects in China

### 中国プロジェクト

(Units / 戸数)

### Sales status 販売状況

(As of end of Mar. 2014)  
(2014年3月末現在)

Project name プロジェクト名	Location 地域	Total units for sale 販売総戸数	Sales starts 販売開始日	Units for sale 販売戸数	Application and contract ratio 申込・契約率 (Unit / 戸数)
Yihe Xinghai イフ・セイカイ (頤和星海)	Dalian 大連市	2,123	2010 / 8~	2,108	55.9% (1,178)
The Grace Residence グレース・レジデンス (和風雅致)	Suzhou 蘇州市	902	2010 / 5~	902	99.1% (894)
Moonlit Garden ムーンリット・ガーデン (呉月雅境)	Wuxi City, Jiangsu 江蘇省無錫市	436	2014 / 4~		
The Grace Residence グレース・レジデンス (龍洲伊都)	Changzhou, Jiangsu 江蘇省常州市	1,178	2014 / 5~		

**Business Performance Forecasts for FY2014 ①**  
**2015年3月期 業績見通し ①**

(¥ 100 Million/億円)

	FY2013 2014 / 3月期		FY2014 Forecasts 2015 / 3月期 見通し			
	Results 実績	Proportion 構成比	Forecasts 見通し	Proportion 構成比	YOY 前年同期比	
					Amounts 増減額	Ratio 増減率
<b>Net sales</b> 売上高	27,003	100.0%	<b>28,000</b>	100.0%	996	3.7%
Cost of sales 売上原価	21,924		<b>22,645</b>		720	3.3%
Gross profit 売上総利益	5,079	18.8%	<b>5,355</b>	19.1%	275	5.4%
SG&A expenses 管理販売費	3,443		<b>3,655</b>		211	6.1%
<b>Operating income</b> 営業利益	1,635	6.1%	<b>1,700</b>	6.1%	64	3.9%
Non-operating income 営業外収益	269		<b>135</b>		-134	-50.0%
Non-operating expenses 営業外費用	142		<b>145</b>		2	2.1%
<b>Ordinary income</b> 経常利益	1,763	6.5%	<b>1,690</b>	6.0%	-73	-4.2%
Extraordinary income 特別利益	13		<b>70</b>		56	425.2%
Extraordinary losses 特別損失	91		<b>70</b>		-21	-23.8%
Income before income taxes and minority interests 税金等調整前当期純利益	1,685		<b>1,690</b>		4	0.3%
<b>Net income</b> 当期純利益	1,020	3.8%	<b>1,050</b>	3.8%	29	2.8%
<b>Earnings Per Share (¥)</b> 一株当たり利益 (円)	161.08	-	<b>159.30</b>	-		
<b>Dividend Per Share (¥)</b> 一株当たり配当金 (円)	50	-	<b>50</b>	-		

■ 【Non-operating expenses】 Amortization of actuarial loss for employees' retirement benefits of ¥5.0 billion.

【Extraordinary income】 Gain on revision of retirement benefit plan of ¥6.0 billion.

Because estimated figures, such as the base rate, of the Group's pension plan that the parent company and certain of its subsidiaries participate in may be reviewed, we have factored in an amortization of actuarial loss for employees' retirement benefits, a non-operating expense, of ¥5.0 billion in our business performance forecast. We have also factored into our performance forecast an extraordinary gain of ¥6.0 billion, associated with a partial shift away from a defined benefit pension plan towards a defined contribution plan.

【営業外費用】 退職給付債務計算数差異償却 50億円。

【特別利益】 退職給付制度改定益 60億円。

当社及び一部の連結子会社が加入している企業年金制度について、基礎率等の見積数値の見直しが見込まれることから、営業外費用である退職給付数差異償却費用として50億円を今回の連結業績見通しに織り込んでおります。また、確定給付型の企業年金制度の一部を確定拠出年金制度へ移行することに伴い、特別利益として60億円を今回の連結業績見通しに織り込んでおります。

■ China Project: Sales and Profit Plan for FY2014  
中国プロジェクト: 2014年度 売上・利益計画  
(Exchange rate/ 為替レート: 1RMB = ¥17.34)

(¥ 100 Million/億円)

	Suzhou 蘇州市	Dalian 大連市
	The Grace Residence グレース・レジデンス (和風雅致)	Yihe Xinghai イフ・セイカイ (頤和星海) (50% stake / 50% 持分)
Net sales 売上高	54	-
Operating income 営業利益	10	-
Net income 当期純利益	7	4
Units to be sold (delivered) 売上 (引渡し) 予定戸数	82	360

Business Performance Forecasts for FY2014 ②  
 2015年3月期 業績見通し ②

(¥ 100 Million / 億円)

Sales 売上高	FY2013	FY2014 Forecasts		
	2014 / 3月期	2015 / 3月期 見通し		
	Results	Forecasts 見通し	YOY 前年同期比	
実績	Amounts 増減額		Ratio 増減率	
Single-Family Houses 戸建住宅	3,944	3,650	-294	-7.5%
Rental Housing (Building contracting & management) 賃貸住宅	6,887	7,770	882	12.8%
Condominiums マンション	2,427	2,355	-72	-3.0%
Existing Home Business 住宅ストック	867	950	82	9.6%
Commercial Facilities 商業施設	4,219	4,360	140	3.3%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	5,921	5,930	8	0.1%
Health & Leisure その他	3,939	4,230	290	7.4%
<b>Total</b> 合計	27,003	28,000	996	3.7%

(¥ 100 Million / 億円)

Operating income 営業利益	FY2013	FY2014 Forecasts				
	2014 / 3月期	2015 / 3月期 見通し				
	Results	Forecasts 見通し	YOY 前年同期比		Operating margin 営業利益率	
実績	Amounts 増減額		Ratio 増減率	YOY Change 増減		
Single-Family Houses 戸建住宅	133	40	-93	-70.1%	1.1%	-2.3pt
Rental Housing (Building contracting & management) 賃貸住宅	642	730	87	13.6%	9.4%	+0.1pt
Condominiums マンション	107	60	-47	-44.0%	2.5%	-1.9pt
Existing Home Business 住宅ストック	93	95	1	2.0%	10.0%	-0.7pt
Commercial Facilities 商業施設	607	620	12	2.0%	14.2%	-0.2pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	269	350	80	29.9%	5.9%	+1.4pt
Other Businesses その他	140	150	9	6.5%	3.5%	-0.1pt
<b>Total</b> 合計	1,635	1,700	64	3.9%	6.1%	+0.0pt

Note: Sales and operating income by segment include intersegment transactions. / 注: 上記実績には、セグメント間の内部取引を含んでいます。

Business Performance Forecasts for FY2014 ③  
2015年3月期 業績見通し ③

(¥ 100 Million/億円)

Sales 売上高	Construction / Sales of housing subdivisions 請負・分譲			Rental management 賃貸・管理			Sales of development properties 開発物件売却		
	FY2013 2014 / 3月期	FY2014 Forecasts 2015 / 3月期 見通し	Change 増減額	FY2013 2014 / 3月期	FY2014 Forecasts 2015 / 3月期 見通し	Change 増減額	FY2013 2014 / 3月期	FY2014 Forecasts 2015 / 3月期 見通し	Change 増減額
Single-Family Houses 戸建住宅	3,944	3,650	-294	-	-	-	-	-	-
Rental Housing 賃貸住宅	3,736	4,185	448	3,105	3,584	479	45	-	-45
Condominiums マンション	1,696	1,568	-128	731	786	55	-	-	-
Commercial Facilities 商業施設	2,642	2,829	187	1,441	1,530	88	135	-	-135
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	5,380	5,280	-99	512	520	7	29	128	99

(¥ 100 Million/億円)

Gross margin 売上総利益	Construction / Sales of housing subdivisions 請負・分譲			Rental management 賃貸・管理			Sales of development properties 開発物件売却		
	FY2013 2014 / 3月期	FY2014 Forecasts 2015 / 3月期 見通し	Change 増減額	FY2013 2014 / 3月期	FY2014 Forecasts 2015 / 3月期 見通し	Change 増減額	FY2013 2014 / 3月期	FY2014 Forecasts 2015 / 3月期 見通し	Change 増減額
Single-Family Houses 戸建住宅	722	637	-85	-	-	-	-	-	-
Rental Housing 賃貸住宅	919	1,032	112	307	355	47	6	-	-6
Condominiums マンション	309	275	-33	99	104	4	-	-	-
Commercial Facilities 商業施設	631	666	35	311	328	17	28	-	-28
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	601	743	142	108	64	-43	8	31	23

Gross margin ratio 売上総利益率	Construction / Sales of housing subdivisions 請負・分譲			Rental management 賃貸・管理			Sales of development properties 開発物件売却		
	FY2013 2014 / 3月期	FY2014 Forecasts 2015 / 3月期 見通し	Change 増減	FY2013 2014 / 3月期	FY2014 Forecasts 2015 / 3月期 見通し	Change 増減	FY2013 2014 / 3月期	FY2014 Forecasts 2015 / 3月期 見通し	Change 増減
Single-Family Houses 戸建住宅	18.3%	17.5%	-0.8pt	-	-	-	-	-	-
Rental Housing 賃貸住宅	24.6%	24.7%	+0.1pt	9.9%	9.9%	+0.0pt	13.8%	-	-
Condominiums マンション	18.2%	17.6%	-0.6pt	13.6%	13.2%	-0.4pt	-	-	-
Commercial Facilities 商業施設	23.9%	23.6%	-0.3pt	21.6%	21.4%	-0.2pt	20.8%	-	-
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	11.2%	14.1%	+2.9pt	21.1%	12.4%	-8.7pt	29.7%	24.7%	-5.0pt

Orders Received by Business Segment (Non-consolidated)  
 事業別受注高 (個別)

Orders received 事業別受注高		FY2012 2013 / 3月期		FY2013 2014 / 3月期			
		Units 戸数	Amounts 金額	Units 戸数	Amounts 金額	YOY* 前年同期比*	
						Amounts 増減額	Ratio 増減率
(¥ 100 Million/億円)							
Single-Family Houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	7,673	2,366	8,002	2,562	196	8.3%
	Houses in housing development projects 分譲住宅	1,976	470	2,415	569	98	20.9%
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	675	-	780	105	15.6%
	Sub-total 小計	9,649	3,512	10,417	3,912	399	11.4%
Rental Housing 集合住宅		32,476	3,529	37,030	4,357	827	23.5%
Condominiums (for sale) マンション		2,992	1,062	2,688	1,132	69	6.6%
Existing Home Business 住宅ストック		-	640	-	46	13	41.5%
Commercial Facilities 商業施設		-	2,241	-	2,905	663	29.6%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設		-	1,889	-	2,155	265	14.1%
Total 合計		45,117	13,079	50,135	14,857	2,385	19.1%

Orders received forecasts 事業別受注高 見通し		FY2013 2014 / 3月期		FY2014 Forecasts 2015 / 3月期			
		Units 戸数	Amounts 金額	Units 戸数	Amounts 金額	YOY* 前年同期比*	
						Amounts 増減額	Ratio 増減率
(¥ 100 Million/億円)							
Single-Family Houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	8,002	2,562	7,376	2,372	-190	-7.4%
	Houses in housing development projects 分譲住宅	2,415	569	2,347	554	-15	-2.7%
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	780	-	800	19	2.5%
	Sub-total 小計	10,417	3,912	9,723	3,726	-186	-4.8%
Rental Housing 集合住宅		37,030	4,357	38,187	4,400	42	1.0%
Condominiums (for sale) マンション		2,688	1,132	2,752	1,000	-132	-11.7%
Existing Home Business 住宅ストック		-	46	-	48	1	3.1%
Commercial Facilities 商業施設		-	2,905	-	2,960	54	1.9%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設		-	2,155	-	2,500	344	16.0%
Total 合計		50,135	14,857	50,663	15,000	142	1.0%

\* On April 1, 2013, the Renovation Business of Daiwa House Industry was transferred to Daiwa House Reform Co., Ltd. The status of monthly orders has not been disclosed. The year-on-year comparison has been calculated using actual results excluding the Renovation Business./ 大和ハウス工業のリフォーム事業部門は、平成25年4月1日をもって大和ハウスリフォーム株式会社に移管されました。前年同期比較は、リフォーム事業控除ベースの実績金額で算出しています。

Notes: In the Rental Housing, Condominiums, Commercial Facilities, and Logistics, Business & Corporate Facilities businesses, the figures in the charts include land and buildings. The YOY ratio is calculated on a value basis. Although Existing home business, Leisure business, and Environment and Energy business have been omitted from the charts since they had no material impact on the total amount, the total has been calculated including each value. / 注: 集合住宅・マンション・商業施設・事業施設は、土地・建物を含みます。増減率は金額ベースで算出しています。また、「観光」「環境エネルギー」は合計金額に与える影響が軽微の為、省略していますが、「合計」の欄には、各々の数値を含んで算出しています。



Sales by Business Segment (Non-consolidated)  
事業別売上高 (個別)

Sales 事業別売上高 (¥ 100 Million/億円)		FY2012 2013 / 3月期			FY2013 2014 / 3月期					
		Units 戸数	Amounts 金額	Gross profit ratio (%) 売上高 総利益率	Units 戸数	Amounts 金額	YOY* 前年同期比 <sup>†</sup>		Gross profit ratio (%) 売上高総利益率	
							Amounts 増減額	Ratio 増減率		Change 増減
Single-Family Houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	7,965	2,398	24.1%	8,088	2,614	216	9.0%	22.9%	-1.2pt
	Houses in housing development projects 分譲住宅	1,916	456	19.8%	2,433	572	116	25.5%	17.9%	-1.9pt
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	657	1.8%	-	756	99	15.2%	2.9%	1.1pt
	Sub-total 小計	9,881	3,512	19.4%	10,521	3,944	432	12.3%	18.3%	-1.1pt
Rental Housing 集合住宅	30,514	3,318	23.6%	32,424	3,845	527	15.9%	24.5%	0.9pt	
Condominiums (for sale) マンション	2,808	966	21.1%	3,073	1,265	299	31.0%	17.4%	-3.7pt	
Existing Home Business 住宅ストック	-	633	31.1%	-	46	12	37.9%	61.3%	-8.7pt	
Commercial Facilities 商業施設	-	2,168	24.8%	-	2,750	582	26.8%	24.9%	0.1pt	
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	-	1,620	16.7%	-	2,171	551	34.0%	15.6%	-1.1pt	
<b>Total 合計</b>	<b>43,203</b>	<b>12,388</b>	<b>21.9%</b>	<b>46,018</b>	<b>14,298</b>	<b>2,510</b>	<b>21.3%</b>	<b>20.9%</b>	<b>-0.6pt</b>	

Sales forecasts 事業別売上高 見通し (¥ 100 Million/億円)		FY2013 2014 / 3月期			FY2014 Forecasts 2015 / 3月期 見通し					
		Units 戸数	Amounts 金額	Gross profit ratio (%) 売上高 総利益率	Units 戸数	Amounts 金額	YOY* 前年同期比 <sup>†</sup>		Gross profit ratio (%) 売上高総利益率	
							Amounts 増減額	Ratio 増減率		Change 増減
Single-Family Houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	8,088	2,614	22.9%	7,230	2,270	-344	-13.2%	21.6%	-1.3pt
	Houses in housing development projects 分譲住宅	2,433	572	17.9%	2,455	580	7	1.3%	16.5%	-1.4pt
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	756	2.9%	-	800	43	5.7%	6.1%	3.2pt
	Sub-total 小計	10,521	3,944	18.3%	9,685	3,650	-294	-7.5%	17.4%	-0.9pt
Rental Housing 集合住宅	32,424	3,845	24.5%	37,640	4,256	410	10.7%	24.5%	0.0pt	
Condominiums (for sale) マンション	3,073	1,265	17.4%	2,450	900	-365	-28.9%	18.3%	0.9pt	
Existing Home Business 住宅ストック	-	46	61.3%	-	48	1	2.8%	67.7%	6.4pt	
Commercial Facilities 商業施設	-	2,750	24.9%	-	2,880	129	4.7%	24.7%	-0.2pt	
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	-	2,171	15.6%	-	2,470	298	13.7%	16.9%	1.3pt	
<b>Total 合計</b>	<b>46,018</b>	<b>14,298</b>	<b>20.9%</b>	<b>49,775</b>	<b>14,570</b>	<b>271</b>	<b>1.9%</b>	<b>21.1%</b>	<b>0.2pt</b>	

\* On April 1, 2013, the Renovation Business of Daiwa House Industry was transferred to Daiwa House Reform Co., Ltd. The status of monthly orders has not been disclosed. The year-on-year comparison has been calculated using actual results excluding the Renovation Business. / 大和ハウス工業のリフォーム事業部門は、平成25年4月1日をもって大和ハウスリフォーム株式会社に移管されました。前年同期比較は、リフォーム事業控除ベースの実績金額で算出しています。

Notes: In the Rental Housing, Condominiums, Commercial Facilities, and Logistics, Business & Corporate Facilities businesses, the figures in the charts include land and buildings. The YOY ratio is calculated on a value basis. Although Existing home business, Leisure business, and Environment and Energy business have been omitted from the charts since they had no material impact on the total amount, the total has been calculated including each value. / 注: 集合住宅・マンション・商業施設・事業施設は、土地・建物を含みます。増減率は金額ベースで算出しています。また、「観光」「環境エネルギー」は合計金額に与える影響が軽微の為、省略していますが、「合計」の欄には、各々の数値を含んで算出しています。

## Sales of Houses

### 住宅販売戸数

	(Units / 戸)		
	'13/03	'14/03	Forecasts '15/03予想
Sales of houses 住宅販売戸数	43,203	46,018	49,775
Single-family houses (custom-built houses) 戸建	7,965	8,088	7,230
Single-family houses (of housing subdivisions) 分譲	1,916	2,433	2,455
Rental Houses 集合	30,514	32,424	37,640
Condominiums for sale マンション	2,808	3,073	2,450

## Single-Family Houses Business

### 住宅事業

#### Average sales per unit / Average area per unit

#### 1戸当たりの平均売上金額 / 1戸当たりの平均売上面積

(¥ Million / 百万円、㎡)

	'12/03		'13/03		'14/03	
	Sales / 売上	Area / 面積	Sales / 売上	Area / 面積	Sales / 売上	Area / 面積
Steel-frame 鉄骨	29.7	133.1	30.1	132.1	31.3	132.5
Wood-frame 木造	27.3	127.4	27.9	127.4	27.3	124.9
Single-family houses (custom-built houses) 戸建住宅	29.7	132.8	30.1	131.9	31.1	132.0
Steel-frame 鉄骨	24.1	118.1	23.8	116.9	23.4	112.1
Wood-frame 木造	23.2	118.9	24.3	120.0	24.9	119.1
Single-family houses (of housing subdivisions) 分譲住宅	24.0	118.1	23.8	117.1	23.5	112.6

## Rental Housing Business

### 集合住宅事業

#### Building contracting: Average sales per unit / Average area per unit

#### 建築請負：1戸当たりの平均売上金額 / 1戸当たりの平均売上面積

(¥ Million / 百万円、㎡)

	'12/03		'13/03		'14/03	
	Sales / 売上	Area / 面積	Sales / 売上	Area / 面積	Sales / 売上	Area / 面積
Steel-frame (low-rise) 低層	10.1	56.9	10.3	52.3	10.9	54.5
Steel-frame (high and mid-rise) 中高層	12.2	57.8	14.0	61.7	14.4	73.1
Rental houses 集合住宅	10.5	57.1	10.7	53.2	11.2	55.8

#### Management of rental housing units and occupancy rates

#### 賃貸住宅管理戸数と入居率

(Units / 戸数)

		'12/03	'13/03	'14/03
Daiwa Living Co., Ltd. 大和リビング	Management of rental housing units 賃貸住宅管理戸数	292,478	331,676	376,760
Daiwa Living Management Co., Ltd. 大和リビングマネジメント	Occupancy rates 入居率	97.5%	97.7%	97.2%
Nihon Jyutaku Ryutu Co., Ltd. 日本住宅流通	Management of rental housing units 賃貸住宅管理戸数	14,108	14,392	15,018
	Occupancy rates 入居率	95.8%	95.2%	95.8%
<b>Total</b> <b>2社計</b>	<b>Management of rental housing units</b> <b>賃貸住宅管理戸数</b>	<b>306,586</b>	<b>346,068</b>	<b>391,778</b>
	<b>Occupancy rates</b> <b>入居率</b>	<b>97.4%</b>	<b>97.6%</b>	<b>97.2%</b>

Condominiums Business

マンション事業

■ Stock of completed condominium (Non-consolidated) (Including orders for units)

完成在庫の状況(個別) (受注済戸数を含む)

Mar. 2013 2013/3末	312	
Mar. 2014 2014/3末	153	(Includes orders for 89 units) (うち、受注済 89戸)

■ Number of condominium units managed

分譲型マンション管理戸数

		(Units / 戸数)		
		'12/03	'13/03	'14/03
Daiwa Service Co., Ltd. ダイワサービス	Number of managed units 管理戸数	76,748	79,147	84,819
	Number of managed buildings entrusted by HOAs 管理組合からの受託棟数	1,253	1,282	1,337
Daiwa LifeNext Co., Ltd. 大和ライフネクスト	Number of managed units 管理戸数	137,816	141,535	147,487
	Number of managed buildings entrusted by HOAs 管理組合からの受託棟数	2,281	2,363	2,439
Global Community Co., Ltd. グローバルコミュニティ	Number of managed units 管理戸数	68,893	74,320	77,024
	Number of managed buildings entrusted by HOAs 管理組合からの受託棟数	1,578	1,695	1,758
<b>Total 3社計</b>	Number of managed units 管理戸数	<b>283,457</b>	<b>295,002</b>	<b>309,330</b>
	Number of managed buildings entrusted by HOAs 管理組合からの受託棟数	<b>5,112</b>	<b>5,340</b>	<b>5,534</b>

Commercial Facilities Business

商業施設事業

■ Sublease areas of commercial construction

転貸建物面積の推移

		'12/03	'13/03	'14/03
Daiwa Lease Co., Ltd. 大和リース	Total leasing floor space (m <sup>2</sup> ) 貸付可能面積 (m <sup>2</sup> )	1,638,147	1,703,213	1,735,717
	Leasing floor space occupied (m <sup>2</sup> ) 入居賃貸面積 (m <sup>2</sup> )	1,611,058	1,686,105	1,722,074
	Tenants テナント数	2,621	2,713	2,830
	Occupancy rates * 入居率 *	98.3%	99.0%	99.2%
Daiwa Information Service Co., Ltd. 大和情報サービス	Total leasing floor space (m <sup>2</sup> ) 貸付可能面積 (m <sup>2</sup> )	1,291,142	1,330,313	1,460,668
	Leasing floor space occupied (m <sup>2</sup> ) 入居賃貸面積 (m <sup>2</sup> )	1,283,205	1,323,568	1,454,766
	Tenants テナント数	2,221	2,359	2,634
	Occupancy rates * 入居率 *	99.4%	99.5%	99.6%
Daiwa Royal Co., Ltd. ダイワロイヤル	Total leasing floor space (m <sup>2</sup> ) 貸付可能面積 (m <sup>2</sup> )	1,146,331	1,223,749	1,337,464
	Leasing floor space occupied (m <sup>2</sup> ) 入居賃貸面積 (m <sup>2</sup> )	1,126,694	1,216,103	1,329,841
	Tenants テナント数	2,021	2,162	2,354
	Occupancy rates * 入居率 *	98.3%	99.4%	99.4%
<b>Total 3社計</b>	Total leasing floor space (m <sup>2</sup> ) 貸付可能面積 (m <sup>2</sup> )	<b>4,075,620</b>	<b>4,257,275</b>	<b>4,533,849</b>
	Leasing floor space occupied (m <sup>2</sup> ) 入居賃貸面積 (m <sup>2</sup> )	<b>4,020,957</b>	<b>4,225,776</b>	<b>4,506,681</b>
	Tenants テナント数	<b>6,863</b>	<b>7,234</b>	<b>7,818</b>
	Occupancy rates * 入居率 *	<b>98.7%</b>	<b>99.3%</b>	<b>99.4%</b>

\*Leasing floor space occupied/Total leasing floor space \*入居面積/賃貸可能面積

Capital Investments / Depreciation (Consolidated)

設備投資額 / 減価償却費 (連結)

■ Capital Investments

設備投資額	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	(¥ Million / 百万円) FY2014 Forecasts 2015 / 3月期 見通し
<b>Capital investments</b> <b>設備投資額</b>	<b>121,383</b>	<b>217,358</b>	<b>220,000</b>
Single-Family Houses 戸建住宅	4,312	6,370	3,500
Rental Housing (Building contracting & management) 賃貸住宅	10,479	13,450	20,000
Condominiums マンション	4,321	5,365	4,000
Existing Home Business 住宅ストック	828	403	500
Commercial Facilities 商業施設	22,465	44,043	77,000
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	45,612	113,188	86,000
Other Businesses その他	33,222	34,155	30,000
Adjustment 調整額	141	381	(1,000)

■ Depreciation

減価償却費	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期	(¥ Million / 百万円) FY2014 Forecasts 2015 / 3月期 見通し
<b>Depreciation</b> <b>減価償却費</b>	<b>45,836</b>	<b>48,533</b>	<b>55,000</b>
Single-Family Houses 戸建住宅	2,495	3,026	3,500
Rental Housing (Building contracting & management) 賃貸住宅	6,509	6,701	7,500
Condominiums マンション	1,331	1,842	2,000
Existing Home Business 住宅ストック	459	149	200
Commercial Facilities 商業施設	13,263	14,200	16,000
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	5,487	6,357	8,000
Other Businesses その他	15,534	15,516	16,000
Adjustment 調整額	755	738	1,800

## Consolidated Statements of Cash Flows

## 連結キャッシュ・フロー計算書

	(¥ Million / 百万円)	
	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期
<b>Net cash from operating activities</b>		
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
Income before income taxes and minority interests 税金等調整前当期純利益	113,262	168,509
Depreciation and amortization 減価償却費	45,836	48,533
Increase (decrease) in net defined benefit liability 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	3,854	△ 5,540
Interest and dividends income 受取利息及び受取配当金	△ 5,041	△ 6,357
Interest expenses 支払利息	5,278	4,620
Equity in (earnings) losses of affiliates 持分法による投資損益 (△は益)	△ 500	△ 1,453
Loss (gain) on sales and retirement of noncurrent assets 固定資産除売却損益 (△は益)	1,376	615
Impairment loss 減損損失	10,727	5,610
Loss (gain) on valuation of investment securities 投資有価証券評価損益 (△は益)	7,112	1,800
Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade 売上債権の増減額 (△は増加)	△ 21,232	△ 36,674
Decrease (increase) in inventories たな卸資産の増減額 (△は増加)	△ 17,734	△ 36,435
Increase (decrease) in advances received 前受金の増減額 (△は減少)	7,064	△ 699
Increase (decrease) in advances received on uncompleted construction contracts 未成工事受入金の増減額 (△は減少)	7,394	9,470
Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade 仕入債務の増減額 (△は減少)	43,086	△ 50,944
Other, net その他	5,573	31,626
Subtotal 小計	206,058	132,681
Interest and dividends income received 利息及び配当金の受取額	2,592	3,756
Interest expenses paid 利息の支払額	△ 3,556	△ 2,809
Income taxes paid 法人税等の支払額	△ 40,847	△ 55,177
<b>Net cash provided by (used in) operating activities</b>	<b>164,247</b>	<b>78,451</b>
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		

## Consolidated Statements of Cash Flows

## 連結キャッシュ・フロー計算書

	(¥ Million / 百万円)	
	FY2012 2013 / 3月期	FY2013 2014 / 3月期
<b>Net cash from investing activities</b>		
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
Purchase of property, plant and equipment and intangible assets 有形及び無形固定資産の取得による支出	△ 109,156	△ 217,295
Proceeds from sales of property, plant and equipment 有形固定資産の売却による収入	520	4,202
Purchase of investment securities 投資有価証券の取得による支出	△ 22,514	△ 10,413
Proceeds from sales and redemption of investment securities 投資有価証券の売却及び償還による収入	11,582	3,241
Purchase of investments in subsidiaries 子会社株式の取得による支出	△ 547	△ 170
Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△ 10,101	△ 7,119
Payments for acquisition of business 事業譲受による支出	△ 1,096	-
Payments for lease and guarantee deposits 敷金及び保証金の差入による支出	△ 484	△ 4,513
Other, net その他	△ 8,939	△ 8,371
<b>Net cash provided by (used in) investing activities</b>	<b>△ 140,736</b>	<b>△ 240,439</b>
<b>Net cash from financing activities</b>		
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
Net increase (decrease) in short-term loans payable 短期借入金の純増減額 (△は減少)	4,809	13,540
Proceeds from long-term loans payable 長期借入れによる収入	105,465	40,568
Repayment of long-term loans payable 長期借入金の返済による支出	△ 150,041	△ 45,443
Proceeds from issuance of bonds 社債の発行による収入	30,000	-
Redemption of bonds 社債の償還による支出	△ 1,353	△ 363
Repayments of finance lease obligations ファイナンス・リース債務の返済による支出	△ 2,441	△ 2,841
Proceeds from issuance of common stock 株式の発行による収入	-	103,885
Proceeds from stock issuance to minority shareholders 少数株主への株式発行による収入	403	35
Purchase of treasury stock 自己株式の取得による支出	△ 55	△ 104
Proceeds from sales of treasury stock 自己株式の売却による収入	1	34,347
Proceeds from issuance of subscription rights to shares 新株予約権発行収入	-	38
Cash dividends paid 配当金の支払額	△ 14,467	△ 33,436
Repayments of payables under fluidity lease receivables 債権流動化の返済による支出	△ 952	△ 95
<b>Net cash provided by (used in) financing activities</b>	<b>△ 28,633</b>	<b>110,131</b>
<b>Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents</b>	<b>1,448</b>	<b>5,551</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>△ 3,674</b>	<b>△ 46,304</b>
<b>Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	<b>248,712</b>	<b>245,037</b>
<b>Cash and cash equivalents at end of period</b>	<b>245,037</b>	<b>198,733</b>