

Financial Highlights for FY2018

2019年3月期 決算概要

(For the 12 months from April 1, 2018 to March 31, 2019)

大和ハウス工業株式会社
Daiwa House Industry Co., Ltd.

(2019.05)

【Contents】	<ul style="list-style-type: none"> • Financial Highlights for FY2018 決算ハイライト P1 - 2 • Summary of Account Settlement in FY2018: Overview 決算概要 総括 P3 - 4 • Summary of Profits 損益の概要 P5 - 6 • Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表 P7 - 9 • Business Segment Information セグメント情報 P10 • Breakdown of Investment Real Estates 投資不動産の内訳 P11 • Status of Investment Plan 投資計画の進捗状況 • Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュ・フローの状況 P12 - 15 • Business Performance Forecasts for FY2019 2020年3月期 業績予想 P16 • Capital Investments and Depreciation 設備投資額・減価償却費 P17 - 18 • Orders Received and Sales by Business Segment (Non-consolidated) 事業別受注高・売上高 (個別) P19 • Sale of Houses in Japan 国内住宅販売戸数 • Average sales per unit / Average area per unit (Single-Family Houses and Rental Housing) 1戸当たりの平均売上金額 / 1戸当たりの平均売上面積 (住宅・賃貸住宅) P20 • Rental Housing Business 賃貸住宅事業 • Condominiums Business マンション事業 P21 • Overseas Business 海外事業
-------------------	---

Notes: 1. The business forecasts are based on assumptions in light of information available as of the date of announcement of this material, and the factors of uncertainty that may possibly impact the future results of operations. The Company's actual results may differ significantly from those presented herein as a consequence of numerous factors.
2. Amounts less than one unit are omitted in this material.

注: 1. 本資料の予想数値は、当資料の発表日までに入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって異なる結果となる場合があります。
2. 単位未満は切り捨てて表示しております。

Financial Highlights

Earnings Summary

- The FY2018, the final year of the 5th Medium-Term Management Plan, net sales, operating income, ordinary income, and net income were all at record-high levels. As a result, we significantly outperformed the initial targets of the 5th Medium-Term Management Plan.

FY2018 Results	YOY	Note	5th Medium-Term Management Plan			
			Initial plan	Results	Change	
(¥ billion)						
Net sales	4,143.5	9.2%	increased for the 9th consecutive year	3,700.0	4,143.5	12.0%
Operating income	372.1	7.2%	increased for the 9th consecutive year	280.0	372.1	32.9%
Ordinary income	359.4	4.3%	increased for the 10th consecutive year			
Net income attributable to owners of the parent	237.4	0.5%	increased for the 3rd consecutive year	180.0	237.4	31.9%
ROE	15.5%					

【Reference】 Transitions in earnings excluding amortization of actuarial differences from the employees' retirement benefits.

FY2017	FY2018		FY2019					
	Results	YOY	Results	YOY	Forecasts	YOY	Forecasts	YOY
(¥ billion)								
Net sales	3,795.9		4,143.5		4,250.0		4,250.0	
Cost of sales	3,002.1	-5.0	3,300.7	-1.4	3,379.0	0	3,379.0	
Cost-of-sales ratio	79.1%		79.7%		79.5%		79.5%	
SG&A expenses	446.6	-5.7	470.5	-1.6	493.0	0	493.0	
Operating income	347.1	11.9%	372.1	7.2%	378.0	1.6%	378.0	2.4%
OP margin	9.1%		9.0%		8.9%		8.9%	

- Excluding the impact of actuarial differences related to employees' retirement benefit obligations, FY2018 operating income was 369.1 billion yen (YOY +9.8%), an increase of 32.9 billion yen year-on-year. However, we have not incorporated any impact from the retirement benefits into our business performance forecasts for FY2019. [P.3,12]
- With respect to the irregularities in the accounts of a Daiwa House affiliate in the People's Republic of China, to cover the anticipated impact on the allowance for doubtful accounts in question of the monetary amount of funds embezzled from the company that, as of the present moment, appear unlikely to be recovered and on the evaluation of the assets of the affiliate, we have included approximately 12.5 billion yen under the category of a loss on affiliate equity within ordinary loss.
- In addition, in relation to the issue of off-specification components in and remedial work on our Single-Family Houses and Rental Housing, we have included 1.5 billion yen as cost of sales within operating loss, to cover anticipated expenses involved in verification of the safety of the residential structures involved and in meeting the wishes of the owners of said homes.
- We revise the annual dividend from the previously announced 110 yen to 114 yen (interim dividend (actual) of 50 yen, year-end dividend of 64 yen), resulting in a dividend payout ratio of 31.9%. Furthermore, we are planning on an annual dividend amount of 115 yen per share (interim dividend of 55 yen, year-end dividend of 60 yen) for the upcoming fiscal year, resulting in a projected dividend payout ratio of 30.3%. [P.12]

Investment and sales of development properties during the 5th Medium-Term Management Plan

Investment Results

Real estate development				Capital Investments	M&A
Rental Housing	Commercial Facilities	Logistics, Business & Corporate Facilities	Overseas		
59.0	162.6	396.4	147.8	223.7	86.1
Total ¥1,075.7 billion					

Sale of development properties

(¥ billion)	Net sales	Gross profit
Rental Housing	66.3	30.6
Commercial Facilities	42.8	17.2
Logistics, Business & Corporate Facilities	221.8	75.6
Total	331.0	123.5

In addition, we announced the 6th Medium-Term Management Plan during the 3 years from FY2019 in the press release earlier.

決算ハイライト

業績概要

- 第5次中期経営計画の最終年度である2019年3月期は、売上高・営業利益・経常利益・当期純利益は過去最高を更新。第5次中期経営計画の当初計画を大幅に上回る結果となりました。

(億円)	2019年3月期 実績	対前年比	備考	第5次中期経営計画		
				当初計画	実績	対計画比
売上高	41,435	9.2%	9期連続増収	37,000	41,435	12.0%
営業利益	3,721	7.2%	9期連続増益	2,800	3,721	32.9%
経常利益	3,594	4.3%	10期連続増益			
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,374	0.5%	3期連続増益	1,800	2,374	31.9%
ROE	15.5%					

【ご参考】退職給付数理差異の影響を除いた業績推移

(億円)	2018年3月期 実績				2019年3月期 実績				2020年3月期 計画						
	実績	対前年比	数理差異の影響	再計	対前年比	実績	対前年比	数理差異の影響	再計	対前年比	計画	対前年比	数理差異の影響	再計	対前年比
売上高	37,959			37,959		41,435			41,435		42,500			42,500	
売上原価	30,021		-50	30,072		33,007		-14	33,021		33,790		0	33,790	
原価率	79.1%			79.2%		79.7%			79.7%		79.5%			79.5%	
管理販売費	4,466		-57	4,524		4,705		-16	4,721		4,930		0	4,930	
営業利益	3,471	11.9%	108	3,362	14.5%	3,721	7.2%	30	3,691	9.8%	3,780	1.6%	0	3,780	2.4%
営業利益率	9.1%			8.9%		9.0%			8.9%		8.9%			8.9%	

- 退職給付債務に係る数理差異の影響を除くと2019年3月期の営業利益は3,691億円となり、2018年3月期より329億円の増益(対前年比 +9.8%)となりました。
 なお、2020年3月期の業績予想には、退職給付数理差異の影響は織り込んでおりません。[P.3,12]
- 中華人民共和国の関連会社における不正行為に関しては、不正に流出した預金のうち現時点で回収が見込まれない金額に対して貸倒引当金を計上した影響、及び当該会社が保有する資産の評価の見直し等による影響として、125億円を持分法投資損失として経常損益に含めております。
- 戸建住宅・賃貸共同住宅における建築基準に関する不適合等に関しては、建物の安全性の確認及びお客さまのご要望に対応するための費用として、15億円を売上原価として営業損益に含めております。
- 年間配当金については、前回公表の110円から114円（中間配当実績50円、期末配当64円）に変更させていただき、配当性向31.9%の予定です。また次期については、1株当たり115円（中間配当55円、期末配当60円）、配当性向30.3%とさせていただく予定です。[P.12]

第5次中期経営計画期間中における投資と回収実績

投資実績

不動産開発				7,658	設備投資	M&A
賃貸住宅	商業施設	事業施設	海外			
590	1,626	3,964	1,478	2,237	861	
合計 1兆757億円						

回収実績

(億円)	売上高	売上総利益
賃貸住宅	663	306
商業施設	428	172
事業施設	2,218	756
開発物件売却 合計	3,310	1,235

なお、2020年3月期を初年度とする3か年計画の第6次中期経営計画は、別途リリースにて公表しております。

Summary of Account Settlement in FY2018 : Overview

決算概要 総括

	Consolidated 連結				Non-consolidated 個別			
	FY2017 2018 / 3月期	FY2018 2019 / 3月期	YOY 前年同期比		FY2017 2018 / 3月期	FY2018 2019 / 3月期	YOY 前年同期比	
			Amounts 増減額	Ratio 増減率			Amounts 増減額	Ratio 増減率
(¥ 100 Million/億円)								
Net sales 売上高	37,959	41,435	3,475	9.2%	18,142	19,255	1,112	6.1%
Operating income 営業利益	3,471	3,721	250	7.2%	2,379	2,406	26	1.1%
Ordinary income 経常利益	3,445	3,594	148	4.3%	2,630	2,684	54	2.1%
Net income attributable to owners of the parent 親会社株主に帰属する当期純利益	2,363	2,374	10	0.5%	1,982	1,825	-156	-7.9%
Earnings per share 1株当たり当期純利益	¥355.87	¥357.29	¥1.42	0.4%				
Return on equity 自己資本当期純利益率	17.0%	15.5%						

	Consolidated 連結				Non-consolidated 個別			
	Mar. 31, 2018 2018 / 3末	Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Change 前期末比		Mar. 31, 2018 2018 / 3末	Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Change 前期末比	
			Amounts 増減額	Ratio 増減率			Amounts 増減額	Ratio 増減率
(¥ 100 Million/億円)								
Total assets 総資産	40,350	43,340	2,989	7.4%	27,110	28,566	1,455	5.4%
Net assets 純資産	15,135	16,437	1,301	8.6%	11,746	12,538	791	6.7%
Book-value per share 1株当たり純資産	¥2,218.17	¥2,404.32	¥186.15	8.4%				

Number of group companies

グループの概要

	Number of companies 企業数			Notes 備考
	Mar. 31, 2018 2018 / 3末	Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Change 増減	
Parent company (Daiwa House Industry) 親会社 (大和ハウス工業)	1	1	—	
Consolidated subsidiaries 連結子会社 (of which, overseas consolidated subsidiaries) (内、海外連結子会社)	281 (157)	340 (205)	59 (48)	Included: 71 ; Excluded: 12 増加 71社 ; 減少 12社 (Included: 55 ; Excluded: 7) (増加 55社 ; 減少 7社)
Equity-method affiliates 持分法適用関連会社	28	42	14	Included: 18; Excluded: 4 増加 18社 ; 減少 4社
Unconsolidated subsidiaries 非連結子会社	3	2	-1	Included: 1; Excluded: 2 増加 1社 ; 減少 2社
Affiliated companies not accounted for by equity method 持分法非適用関連会社	4	2	-2	Included: 1; Excluded: 3 増加 1社 ; 減少 3社
Total 計	317	387	70	

Summary of Account Settlement in FY2018 : Overview

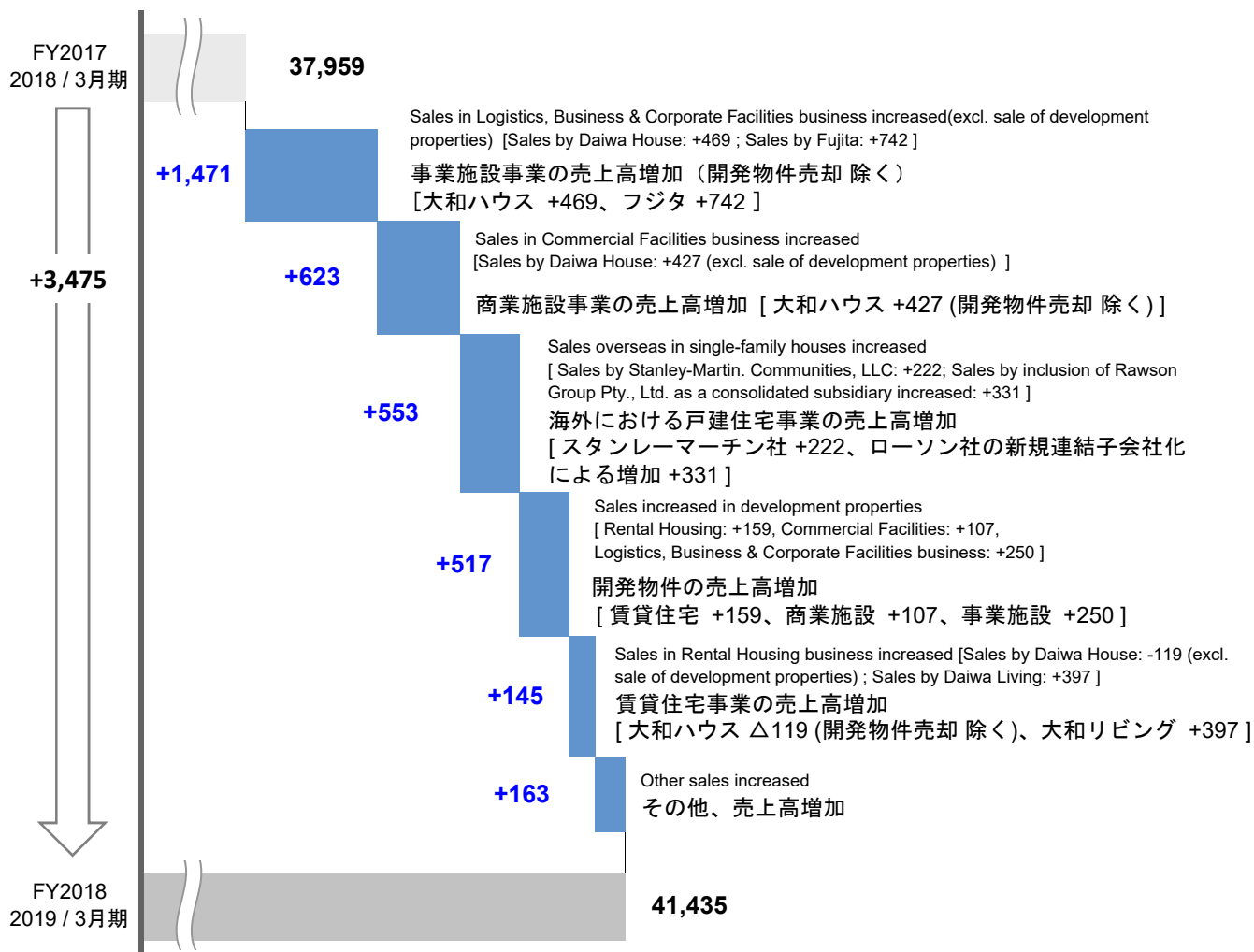
決算概要 総括

Major factors for changes in net sales and operating income

売上高、営業利益の増減要因

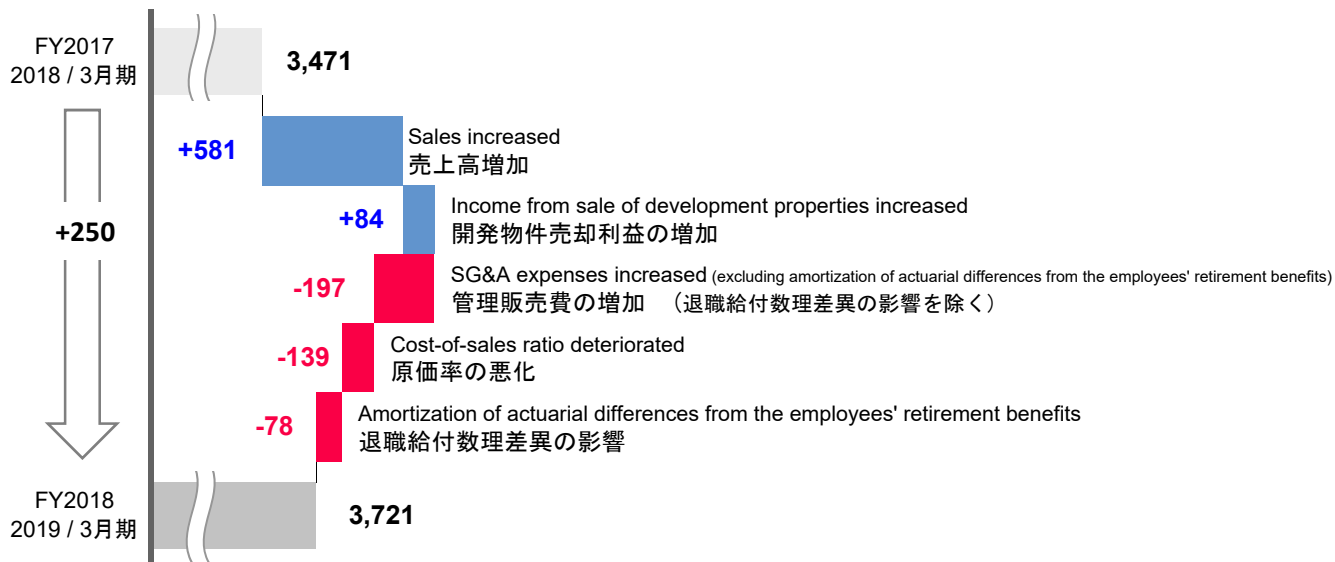
Net sales

売上高 (¥ 100 Million/億円)



Operating income

営業利益 (¥ 100 Million/億円)



Summary of Profits (1)

損益の概要 (1)

	FY2017 2018年3月期		FY2018 2019年3月期					
	Results 実績	Proportion 構成比	Results 実績	Proportion 構成比	YOY 前年同期比		Revised Forecasts 修正計画	Difference 計画対比
					Amounts 増減額	Ratio 増減率		
(¥ 100 Million/億円)								
Net sales 売上高	37,959	100.0%	41,435	100.0%	3,475	9.2%	40,500	2.3%
Cost of sales 売上原価	30,021		33,007		2,985	9.9%	32,210	
Gross profit 売上総利益	7,938	20.9%	8,427	20.3%	489	6.2%	8,290	
SG&A expenses 管理販売費	4,466		4,705		238	5.3%	4,750	
Operating income 営業利益	3,471	9.1%	3,721	9.0%	250	7.2%	3,540	5.1%
Non-operating income 営業外収益	146		160		14	9.7%	136	
Non-operating expenses 営業外費用	171		287		115	67.5%	156	
Ordinary income 経常利益	3,445	9.1%	3,594	8.7%	148	4.3%	3,520	2.1%
Extraordinary income 特別利益	153		50		-103	-67.2%	46	
Extraordinary losses 特別損失	136		122		-13	-10.1%	46	
Income before income taxes 税金等調整前当期純利益	3,463		3,522		59	1.7%	3,520	
Net income attributable to owners of the parent 親会社株主に帰属する 当期純利益	2,363	6.2%	2,374	5.7%	10	0.5%	2,400	-1.1%

■ Non-operating expenses includes 12.5 billion yen from losses related to irregularities in China.
 営業外費用に中国での不正行為に関する損失として125億円が含まれております

【Reference/参考】	FY2017					FY2018				
	Results 実績	YOY 対前年比	Amortization of actuarial differences 数理差異の影響	Recal. 再計	YOY 対前年比	Results 実績	YOY 対前年比	Amortization of actuarial differences 数理差異の影響	Recal. 再計	YOY 対前年比
Net sales 売上高	37,959			37,959		41,435			41,435	
Cost of sales 売上原価	30,021		-50	30,072		33,007		-14	33,021	
Cost-of-sales ratio 原価率	79.1%			79.2%		79.7%			79.7%	
SG&A expenses 管理販売費	4,466		-57	4,524		4,705		-16	4,721	
Operating income 営業利益	3,471	11.9%	108	3,362	14.5%	3,721	7.2%	30	3,691	9.8%
OP margin 営業利益率	9.1%			8.9%		9.0%			8.9%	

Summary of Profits (2)

損益の概要 (2)

SG&A expenses (¥ 100 Million/億円)

管理販売費	FY2017 2018 / 3月期	FY2018 2019 / 3月期	Change 増減額
Personnel costs (incl. welfare expenses) 人件費 (福利厚生費含む)	2,517	2,636	119
Advertising & promotion expenses 広告宣伝費・販売促進費	411	424	13
Sales commission 販売手数料	193	197	3
Correspondence & transportation expenses 通信交通費	202	214	12
Others その他	1,142	1,232	89
Total 管理販売費 計	4,466	4,705	238

Extraordinary income (¥ 100 Million/億円)

特別利益	FY2017 2018 / 3月期	FY2018 2019 / 3月期	Change 増減額
Gain on sales of noncurrent assets 固定資産売却益	18	12	-6
Gain on sales of investment securities 投資有価証券売却益	132	26	-106
Others その他	1	12	10
Total 特別利益 計	153	50	-103

Extraordinary losses (¥ 100 Million/億円)

特別損失	FY2017 2018 / 3月期	FY2018 2019 / 3月期	Change 増減額
Impairment loss 減損損失	118	63	-54
Loss on retirement of noncurrent assets and others 固定資産除却損ほか	18	59	41
Total 特別損失 計	136	122	-13

Consolidated Balance Sheets (1) Assets

連結貸借対照表 (1) 資産の部

	Mar. 31, 2018 2018 / 3末	Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Change 前期末比	
			Amounts	Ratio
			増減額	増減率
Current assets 流動資産	17,300	19,210	1,910	11.0%
Noncurrent assets 固定資産	23,050	24,129	1,079	4.7%
Property, plant and equipment 有形固定資産	15,014	16,085	1,070	7.1%
Intangible assets 無形固定資産	1,037	1,246	208	20.1%
Investments and other assets 投資その他の資産	6,997	6,798	-199	-2.9%
Total assets 資産 合計	40,350	43,340	2,989	7.4%

(¥ 100 Million/億円)

■ Inventories たな卸資産	Mar. 31, 2018 2018 / 3末	Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Change 前期末比	
			Amounts	Ratio
			増減額	増減率
Costs on uncompleted construction contracts 未成工事支出金	586	793	206	35.3%
Land for sale 販売用土地	5,013	6,209	1,195	23.8%
for houses 内、戸建	986	1,017	30	3.1%
for condominiums 内、マンション	1,712	2,127	415	24.3%
for others 内、事業用等	1,590	1,548	-42	-2.7%
for overseas business 内、海外事業	636	1,392	755	118.7%
Buildings for sale 販売用建物	1,953	2,230	276	14.2%
for houses 内、戸建	238	209	-28	-12.0%
for condominiums 内、マンション	741	959	218	29.4%
for others 内、事業用等	539	522	-17	-3.2%
for overseas business 内、海外事業	335	357	21	6.5%
Others その他	288	323	34	12.0%
Total Inventories たな卸資産 合計	7,842	9,556	1,714	21.9%

(¥ 100 Million/億円)

■ Property, plant and equipment 有形固定資産	Mar. 31, 2018 2018 / 3末	Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Change 前期末比	
			Amounts	Ratio
			増減額	増減率
Buildings & structures 建物・構築物	5,463	5,817	354	6.5%
Land 土地	7,763	8,112	348	4.5%
Others その他	1,788	2,156	367	20.6%
Total property, plant and equipment 有形固定資産 合計	15,014	16,085	1,070	7.1%

Consolidated Balance Sheets (2) Liabilities and Net Assets

連結貸借対照表 (2) 負債・純資産の部

	Mar. 31, 2018 2018 / 3末	Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Change 前期末比	
			Amounts	Ratio
			増減額	増減率
Liabilities 負債	25,214	26,903	1,688	6.7%
Current liabilities 流動負債	11,983	14,018	2,035	17.0%
Noncurrent liabilities 固定負債	13,231	12,884	-346	-2.6%
Net assets 純資産	15,135	16,437	1,301	8.6%
Shareholders' equity 株主資本	13,725	15,309	1,584	11.5%
Accumulated other comprehensive income その他の包括利益累計額	1,020	650	-369	-36.3%
Subscription rights to shares 新株予約権	1	1	-0	-0.5%
Non-controlling interests 非支配株主持分	389	476	86	22.3%
Total liabilities & net assets 負債・純資産 合計	40,350	43,340	2,989	7.4%

Interest-bearing liabilities
有利子負債

	Mar. 31, 2018 2018 / 3末	Mar. 31, 2019 2019 / 3末	Change 前期末比	
			Amounts	Ratio
			増減額	増減率
Short-term loans payable 短期借入金	938	976	37	4.0%
Current portion of bonds payable 1年内償還予定の社債	201	950	748	372.4%
Current portion of long-term loans payable 1年内返済予定の長期借入金	615	404	-211	-34.3%
Bonds payable 社債	2,873	1,920	-953	-33.2%
Long-term loans payable 長期借入金	3,177	3,505	328	10.3%
Others その他	-	29	29	-
Total (excl. lease obligations) 有利子負債（リース債務除く）計	7,805	7,785	-20	-0.3%
Debt-equity ratio D/Eレシオ	0.53	0.49	-0.04pt	
Net debt-equity ratio ネットD/Eレシオ	0.31	0.31	-	
Net assets ratio 自己資本比率	36.5%	36.8%	+0.3pt	

Business Segment Information (1)
 セグメント情報 (1)

Sales 売上高	FY2017 2018 / 3月期		FY2018 2019 / 3月期			
	Results		Results		YOY 前年同期比	
	実績	for overseas	実績	for overseas	Amounts	Ratio
	(¥ 100 Million/億円)				増減額	増減率
Single-Family Houses 戸建住宅	3,853	0	3,838	2	-14	-0.4%
Rental Housing 賃貸住宅	10,308	171	10,613	200	305	3.0%
Condominiums マンション	2,850	-	2,805	-	-45	-1.6%
Existing Homes Business 住宅ストック	1,121	-	1,145	-	24	2.1%
Commercial Facilities 商業施設	6,208	15	6,939	28	730	11.8%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	8,502	940	10,223	862	1,721	20.3%
Other Businesses その他	6,371	1,182	7,161	1,689	790	12.4%
Total 合計	37,959	2,310	41,435	2,785	3,475	9.2%

Operating income 営業利益	FY2017 2018 / 3月期		FY2018 2019 / 3月期					
	Results		Results		YOY 前年同期比		OP margin 営業利益率	
	実績	for overseas	実績	for overseas	Amounts	Ratio	YOY Change	
	(¥ 100 Million/億円)				増減額	増減率	増減	
Single-Family Houses 戸建住宅	215	-1	199	-3	-16	-7.6%	5.2%	-0.4pt
Rental Housing 賃貸住宅	1,066	10	1,022	7	-44	-4.1%	9.6%	-0.7pt
Condominiums マンション	133	-	135	-	1	1.3%	4.8%	+0.1pt
Existing Homes Business 住宅ストック	132	-	159	-	27	20.5%	13.9%	+2.1pt
Commercial Facilities 商業施設	1,141	-0	1,377	2	235	20.6%	19.8%	+1.4pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	889	-1	989	1	100	11.3%	9.7%	-0.8pt
Other Businesses その他	230	99	325	121	94	41.3%	4.5%	+0.9pt
Total 合計	3,471	106	3,721	129	250	7.2%	9.0%	-0.1pt

Note: Sales and operating income by segment include intragroup transactions between segments. / 注: 上記実績には、セグメント間の内部取引を含んでいます。

Business Segment Information (2)
セグメント情報 (2)

Sales 売上高 (¥ 100 Million/億円)	Construction 請負・分譲			Rental management 賃貸・管理			Sale of development properties 開発物件売却		
	FY2017 2018/3月期	FY2018 2019/3月期	Change 増減額	FY2017 2018/3月期	FY2018 2019/3月期	Change 増減額	FY2017 2018/3月期	FY2018 2019/3月期	Change 増減額
Single-Family Houses 戸建住宅	3,853	3,838	-14	-	-	-	-	-	-
Rental Housing 賃貸住宅	4,964	4,903	-61	5,130	5,337	207	212	372	159
Condominiums マンション	1,997	1,887	-110	852	917	65	-	-	-
Commercial Facilities 商業施設	4,017	4,424	407	2,069	2,285	216	121	228	107
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	7,323	8,720	1,397	631	705	74	547	797	250
							881	1,398	517

Gross margin 売上総利益 (¥ 100 Million/億円)	Construction 請負・分譲			Rental management 賃貸・管理			Sale of development properties 開発物件売却		
	FY2017 2018/3月期	FY2018 2019/3月期	Change 増減額	FY2017 2018/3月期	FY2018 2019/3月期	Change 増減額	FY2017 2018/3月期	FY2018 2019/3月期	Change 増減額
Single-Family Houses 戸建住宅	771	760	-11	-	-	-	-	-	-
Rental Housing 賃貸住宅	1,288	1,220	-67	459	523	64	150	127	-22
Condominiums マンション	337	347	10	113	122	9	-	-	-
Commercial Facilities 商業施設	1,120	1,293	173	422	463	41	49	102	52
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	1,155	1,257	102	144	157	12	261	315	54
							461	545	84

Gross margin ratio 売上総利益率	Construction 請負・分譲			Rental management 賃貸・管理			Sale of development properties 開発物件売却		
	FY2017 2018/3月期	FY2018 2019/3月期	Change 増減	FY2017 2018/3月期	FY2018 2019/3月期	Change 増減	FY2017 2018/3月期	FY2018 2019/3月期	Change 増減
Single-Family Houses 戸建住宅	20.0%	19.8%	-0.2pt	-	-	-	-	-	-
Rental Housing 賃貸住宅	25.9%	24.9%	-1.0pt	9.0%	9.8%	+0.8pt	70.6%	34.2%	-36.4pt
Condominiums マンション	16.9%	18.4%	+1.5pt	13.3%	13.4%	+0.1pt	-	-	-
Commercial Facilities 商業施設	27.9%	29.2%	+1.3pt	20.4%	20.3%	-0.1pt	41.1%	44.8%	+3.7pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	15.8%	14.4%	-1.4pt	22.9%	22.4%	-0.5pt	47.8%	39.6%	-8.2pt

Business Segment Information (3)

セグメント情報 (3)

■ Orders received 受注高	FY2017	FY2018		
	2018 / 3月期	2019 / 3月期		
	Results 実績	Results 実績	YOY 前年同期比	
(¥ 100 Million/億円)			Amounts 増減額	Ratio 増減率
Single-Family Houses 戸建住宅	3,782	3,956	174	4.6%
Rental Housing 賃貸住宅	10,180	10,713	533	5.2%
Condominiums マンション	2,877	2,897	20	0.7%
Existing Homes Business 住宅ストック	1,088	1,142	53	4.9%
Commercial Facilities 商業施設	6,166	7,015	849	13.8%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	9,346	10,718	1,371	14.7%
Other Businesses その他	5,514	5,996	481	8.7%
Total 合計	38,956	42,441	3,484	8.9%

■ Order backlog 受注残高	FY2017	FY2018		
	2018 / 3月期	2019 / 3月期		
	Results 実績	Results 実績	YOY 前年同期比	
(¥ 100 Million/億円)			Amounts 増減額	Ratio 増減率
Single-Family Houses 戸建住宅	955	1,100	145	15.2%
Rental Housing 賃貸住宅	2,549	2,667	117	4.6%
Condominiums マンション	350	449	98	28.1%
Existing Homes Business 住宅ストック	153	192	39	25.5%
Commercial Facilities 商業施設	1,427	1,599	172	12.1%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	7,335	7,897	561	7.7%
Other Businesses その他	1,359	1,770	411	30.3%
Total 合計	14,130	15,677	1,546	10.9%

Breakdown of Investment Real Estates 投資不動産の内訳

(¥ 100 Million/億円)

Book value 簿価	2018 / 03	2019 / 03
Investment real estates 投資不動産	9,719	10,779
Real estates available for sale 流動化不動産	6,457	7,367
being rented 稼働中	1,832	2,943
not being rented 未稼働	4,624	4,424
Profit-earning real estates 収益不動産	3,262	3,411
being rented 稼働中	2,813	2,785

Real estates available for sale 流動化不動産の内訳

(¥ 100 Million/億円)	being rented	not being rented	Total 合計
	稼働中	未稼働	
Rental Housing 賃貸住宅	80	359	440
Commercial Facilities 商業施設	531	432	963
Logistics, Business & Corporate Facilities 物流施設・事業施設	2,203	3,088	5,291
Overseas 海外	128	543	672
Total 合計	2,943	4,424	7,367

Breakdown of rented real estates available for sale

稼働中 流動化不動産の内訳

(¥ 100 Million/億円)	2018 / 03		2019 / 03	
	Book value 簿価	NOI yield NOI 利回り	Book value 簿価	NOI yield NOI 利回り
Total 合計	1,832	6.1%	2,943	5.7%
Rental Housing 賃貸住宅	104	6.7%	80	10.5%
Commercial Facilities 商業施設	671	7.8%	531	7.4%
Logistics, Business & Corporate Facilities 物流施設・事業施設	1,057	5.1%	2,203	5.2%
Overseas 海外	-	-	128	5.3%

Breakdown of rented profit-earning real estates

稼働中 収益不動産の内訳

(¥ 100 Million/億円)	2018 / 03		2019 / 03	
	Book value 簿価	NOI yield NOI 利回り	Book value 簿価	NOI yield NOI 利回り
Total 合計	2,813	12.1%	2,785	12.8%
Rental Housing 賃貸住宅	396	12.3%	381	14.2%
Commercial Facilities 商業施設	1,982	12.7%	2,010	13.5%
Logistics, Business & Corporate Facilities 物流施設・事業施設	311	9.1%	292	8.2%

Note 1. [Definitions of rental real estates] Real estates available for sale: After investing for capital gain, immediately turn into available-for-sale real estate. Profit-earning real estates: Investment and development real estate for income gain (rental income).

2. NOI = (rental business revenue total) - (rental business expenses total) + (depreciation expenses total), NOI yield = NOI/book value

注) 1. [投資不動産の定義] 流動化不動産: 値上がり益を得る目的で投資後、早期に売却可能な不動産。収益不動産: 賃貸収益を得る目的で投資・開発した不動産。

2. NOI = (賃貸事業収入合計) - (賃貸事業費用合計) + (減価償却費の合計)、NOI利回り = NOI / 簿価

Status of Investment Plan
投資計画の進捗状況

		FY2016	FY2017	FY2018	5th Medium-Term-Plan 第5次中期経営計画		6th Medium-Term-Plan 第6次中期 経営計画 (FY2019 - FY2021)
		Results 2016年度 実績	Results 2017年度 実績	Results 2018年度 実績	Cumulative actual 累計実績	Revised plan 修正計画	
(¥100 Million/億円)							
Rental Housing	賃貸住宅	211	135	243	590	500	500
Commercial Facilities	商業施設	483	523	619	1,626	1,500	1,500
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	1,659	1,155	1,149	3,964	4,000	3,500
Overseas	海外	451	392	633	1,478	1,200	1,500
Real Estate Development	不動産開発	2,806	2,206	2,645	7,658	7,200	7,000
Capital Investments	設備投資 (事務所・工場等)	771	730	734	2,237	2,000	2,500
M&A		12	352	496	861	800	1,000
Total	合計	3,590	3,290	3,876	10,757	10,000	10,500

Consolidated Statements of Cash Flows
連結キャッシュ・フローの状況

	FY2017	FY2018	Change 増減
	2018/ 3月期	2019/ 3月期	
Net cash provided by (used in) operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー	3,823	3,555	△ 267
Depreciation and amortization 減価償却費	641	710	68
Net cash provided by (used in) investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,136	△ 3,139	△ 3
Net cash provided by (used in) financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー	418	△ 869	△ 1,287
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	1,128	△ 498	△ 1,626
Cash and cash equivalents at beginning of period 現金及び現金同等物の期首残高	2,133	3,261	1,128
Cash and cash equivalents at the end of the period 現金及び現金同等物の期末残高	3,261	2,762	△ 498

Business Performance Forecasts for FY2019 (1)
2020年3月期 業績予想 (1)

(¥ 100 Million/億円)	FY2018 2019 / 3月期		FY2019 2020 / 3月期			
	Results 実績	Proportion 構成比	Forecasts 計画	Proportion 構成比	YOY 前年同期比	
					Amounts 増減額	Ratio 増減率
Net sales 売上高	41,435	100.0%	42,500	100.0%	1,064	2.6%
Cost of sales 売上原価	33,007		33,790		782	2.4%
Gross profit 売上総利益	8,427	20.3%	8,710	20.5%	282	3.3%
SG&A expenses 管理販売費	4,705		4,930		224	4.8%
Operating income 営業利益	3,721	9.0%	3,780	8.9%	58	1.6%
Non-operating income 営業外収益	160		149		-10	-6.8%
Non-operating expenses 営業外費用	287		169		-118	-41.1%
Ordinary income 経常利益	3,594	8.7%	3,760	8.8%	165	4.6%
Extraordinary income 特別利益	50		0		-49	-98.6%
Extraordinary losses 特別損失	122		60		-61	-50.5%
Income before income taxes and non-controlling interests 税金等調整前当期純利益	3,522		3,700		177	5.0%
Net income attributable to owners of the parent 親会社株主に帰属する当期純利益	2,374	5.7%	2,520	5.9%	145	6.1%

【Reference/参考】	FY2018					FY2019				
	Results 実績	YOY 対前年比	Amortization of actuarial differences 数理差異の影響	Recal. 再計	YOY 対前年比	Forecasts 計画	YOY 対前年比	Amortization of actuarial differences 数理差異の影響	Recal. 再計	YOY 対前年比
Net sales 売上高	41,435			41,435		42,500			42,500	
Cost of sales 売上原価	33,007		-14	33,021		33,790		0	33,790	
Cost-of-sales ratio 原価率	79.7%			79.7%		79.5%			79.5%	
SG&A expenses 管理販売費	4,705		-16	4,721		4,930		0	4,930	
Operating income 営業利益	3,721	7.2%	30	3,691	9.8%	3,780	1.6%	0	3,780	2.4%
OP margin 営業利益率	9.0%			8.9%		8.9%			8.9%	

■ Shareholder return
株主還元

	FY2018 2019/3月期	FY2019 2020/3月期
	Results 実績	Forecasts 予想
Earnings per share 一株当たり当期純利益	¥357.29	¥379.63
Annual dividend per share 年間配当金	¥114	¥115
Interim dividend per share 中間配当	¥50	¥55
Year-end dividend per share 期末配当	¥64	¥60
Dividend payout ratio 配当性向	31.9%	30.3%
Return on equity 自己資本当期純利益率 (ROE)	15.5%	

Business Performance Forecasts for FY2019 (2)

2020年3月期 業績予想 (2)

We will reclassify the segments from the fiscal year ending March 31, 2020.

There are two main changes.

The first is that we have reclassified overseas business previously included in the other segment according to the business content.

The second is that we have changed the results of some subsidiaries to segments according to the content of their main business.

Accordingly, FY2018 results have been relisted under new segments.

2020年3月期より、セグメントの組替を実施しております。

<主な変更点>

1. その他セグメントに含まれていた海外事業について、事業内容に沿って各セグメントへの振り分けを実施。

2. 一部の子会社の業績を主要事業の内容に沿ったセグメントに変更。

なお、2019年3月期の実績も新セグメントに組替しております。

Sales (New segment) 売上高 (新セグメント) (¥ 100 Million/億円)	FY2018 2019 / 3月期		FY2019 2020 / 3月期			
	Results		Forecasts		YOY 前年同期比	
	実績	for overseas 内、海外	計画	for overseas 内、海外	Amounts 増減額	Ratio 増減率
Single-Family Houses 戸建住宅	5,035	1,181	4,900	1,250	-135	-2.7%
Rental Housing 賃貸住宅	10,547	342	10,900	315	352	3.3%
Condominiums マンション	3,435	330	3,700	145	264	7.7%
Existing Homes Business 住宅ストック	1,317	-	1,450	-	132	10.0%
Commercial Facilities 商業施設	7,305	28	7,600	25	294	4.0%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	10,263	870	10,400	1,135	136	1.3%
Other Businesses その他	4,830	30	5,000	30	169	3.5%
Total 合計	41,435	2,785	42,500	2,900	1,064	2.6%

Regional Overview (Overseas)

エリア別 業績 (海外)

		Net sales 売上高	Net sales 売上高
		(¥ 100 Million/億円)	
Total	合計	2,785	2,900
USA	アメリカ	990	1,057
Australia	オーストラリア	545	497
ASEAN		403	512
China	中国	362	269
Other	その他	507	631

Note: Sales by segment include intragroup transactions between segments. / 注: 上記実績には、セグメント間の内部取引を含んでいます。

Business Performance Forecasts for FY2019 (3)
2020年3月期 業績予想 (3)

Operating Income (New segment) 営業利益 (新セグメント) (¥ 100 Million/億円)	FY2018 2019 / 3月期			FY2019 2020 / 3月期					
	Results		OP margin 営業利益率	Forecasts		YOY 前年同期比		OP margin 営業利益率	
	実績	for overseas 内、海外		計画	for overseas 内、海外	Amounts 増減額	Ratio 増減率	Change 増減	
Single-Family Houses 戸建住宅	238	28	4.7%	190	39	-48	-20.5%	3.9%	-0.8pt
Rental Housing 賃貸住宅	1,046	37	9.9%	1,120	44	73	7.0%	10.3%	0.4pt
Condominiums マンション	207	59	6.0%	140	-12	-67	-32.4%	3.8%	-2.2pt
Existing Homes Business 住宅ストック	137	-	10.4%	140	-	2	2.2%	9.7%	-0.7pt
Commercial Facilities 商業施設	1,425	2	19.5%	1,440	0	14	1.0%	18.9%	-0.6pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	1,003	2	9.8%	1,020	41	16	1.7%	9.8%	0.0pt
Other Businesses その他	135	-1	2.8%	190	-12	54	40.3%	3.8%	1.0pt
Total 合計	3,721	129	9.0%	3,780	100	58	1.6%	8.9%	-0.1pt

Regional Overview (Overseas)
エリア別 業績 (海外)

		Operating income 営業利益	Operating income 営業利益
		(¥ 100 Million/億円)	
Total	合計	129	100
USA	アメリカ	84	87
Australia	オーストラリア	45	23
ASEAN		15	8
China	中国	35	-5
Other	その他	-4	25

Note: Operating income by segment include intragroup transactions between segments. / 注:上記実績には、セグメント間の内部取引を含んでいます。

Business Performance Forecasts for FY2019 (4)
2020年3月期 業績予想 (4)

Sales (New Segment) 売上高 (新セグメント) (¥ 100 Million/億円)	Construction 請負・分譲			Rental management 賃貸・管理			Sale of development properties 開発物件売却		
	FY2018 2019/3月期	FY2019 2020/3月期	Change 増減額	FY2018 2019/3月期	FY2019 2020/3月期	Change 増減額	FY2018 2019/3月期	FY2019 2020/3月期	Change 増減額
	Single-Family Houses 戸建住宅	5,035	4,900	-135	-	-	-	-	-
Rental Housing 賃貸住宅	4,909	5,192	282	5,145	5,514	368	492	193	-299
Condominiums マンション	2,216	2,832	615	1,218	867	-351	-	-	-
Commercial Facilities 商業施設	4,882	5,210	327	2,254	2,236	-17	168	153	-14
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	8,690	8,828	138	714	886	172	858	684	-173
Total/物件売却合計							1,519	1,031	-488

Gross margin (New Segment) 売上総利益 (新セグメント) (¥ 100 Million/億円)	Construction 請負・分譲			Rental management 賃貸・管理			Sale of development properties 開発物件売却		
	FY2018 2019/3月期	FY2019 2020/3月期	Change 増減額	FY2018 2019/3月期	FY2019 2020/3月期	Change 増減額	FY2018 2019/3月期	FY2019 2020/3月期	Change 増減額
	Single-Family Houses 戸建住宅	976	944	-32	-	-	-	-	-
Rental Housing 賃貸住宅	1,224	1,371	147	502	530	28	154	90	-63
Condominiums マンション	432	441	8	157	111	-46	-	-	-
Commercial Facilities 商業施設	1,421	1,468	46	458	434	-23	62	48	-13
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	1,228	1,394	165	164	193	29	355	213	-141
Total/物件売却合計							572	352	-219

Gross margin ratio (New Segment) 売上総利益率 (新セグメント)	Construction 請負・分譲			Rental management 賃貸・管理			Sale of development properties 開発物件売却		
	FY2018 2019/3月期	FY2019 2020/3月期	Change 増減	FY2018 2019/3月期	FY2019 2020/3月期	Change 増減	FY2018 2019/3月期	FY2019 2020/3月期	Change 増減
	Single-Family Houses 戸建住宅	19.4%	19.3%	-0.1pt	-	-	-	-	-
Rental Housing 賃貸住宅	24.9%	26.4%	+1.5pt	9.8%	9.6%	-0.2pt	31.3%	46.9%	+15.6pt
Condominiums マンション	19.5%	15.6%	-3.9pt	12.9%	12.9%	+0.0pt	-	-	-
Commercial Facilities 商業施設	29.1%	28.2%	-0.9pt	20.3%	19.4%	-0.9pt	37.1%	31.6%	-5.5pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	14.1%	15.8%	+1.7pt	23.0%	21.9%	-1.1pt	41.4%	31.2%	-10.2pt

Capital Investments

設備投資額

(¥ 100 Million/億円)	FY2017 2018 / 3月期	FY2018 2019 / 3月期	FY2019 Forecasts 2020 / 3月期 計画
Single-Family Houses 戸建住宅	75	43	75
Rental Housing 賃貸住宅	300	319	505
Condominiums マンション	50	54	80
Existing Homes Business 住宅ストック	1	0	-
Commercial Facilities 商業施設	584	794	815
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	1,311	1,062	1,415
Other Businesses その他	522	664	510
Adjustments 調整額	(1)	(0)	-
Total 合計	2,845	2,931	3,400

Depreciation

減価償却費

(¥ 100 Million/億円)	FY2017 2018 / 3月期	FY2018 2019 / 3月期	FY2019 Forecasts 2020 / 3月期 計画
Single-Family Houses 戸建住宅	34	35	58
Rental Housing 賃貸住宅	89	88	95
Condominiums マンション	17	19	24
Existing Homes Business 住宅ストック	1	1	2
Commercial Facilities 商業施設	193	210	286
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	110	139	145
Other Businesses その他	182	203	160
Adjustments 調整額	11	12	-
Total 合計	641	710	770

Notes: Only figures for the FY2019 forecasts are shown under new segments.
 注: 2020/3月期の計画は、新セグメントで記載しています。

Orders Received & Sales Results by Business Segment (Non-consolidated)

事業別受注高・売上高実績(個別)

Orders received 事業別受注高		FY2017 2018 / 3月期		FY2018 2019 / 3月期					
		Units 戸数	Amounts 金額	Units 戸数	Amounts 金額	YOY 前年同期比			
						Amounts 増減額	Ratio 増減率		
(¥ 100 Million/億円)									
Single-Family Houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	6,537	2,431	6,759	2,625	193	8.0%		
	Houses in housing development projects 分譲住宅	2,335	559	2,224	538	-21	-3.9%		
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	812	-	818	5	0.7%		
	Sub-total 小計	8,872	3,804	8,983	3,981	177	4.7%		
Rental Housing 集合住宅		39,210	5,150	39,198	5,430	279	5.4%		
Condominiums (for sale) マンション		2,326	1,204	1,843	1,071	-132	-11.0%		
Commercial Facilities 商業施設		-	4,046	-	4,762	716	17.7%		
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設		-	3,577	-	3,996	418	11.7%		
Total 合計		50,408	18,676	50,024	20,103	1,426	7.6%		

Sales 事業別売上高		FY2017 2018 / 3月期			FY2018 2019 / 3月期					
		Units 戸数	Amounts 金額	Gross profit ratio 売上高総利益率	Units 戸数	Amounts 金額	YOY 前年同期比		Gross profit ratio 売上高総利益率	
							Amounts 増減額	Ratio 増減率	Change 増減	
(¥ 100 Million/億円)										
Single-Family Houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	6,907	2,487	24.8%	6,524	2,473	-14	-0.6%	24.4%	-0.4pt
	Houses in housing development projects 分譲住宅	2,320	556	19.2%	2,192	532	-23	-4.3%	17.9%	-1.3pt
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	808	5.8%	-	829	21	2.6%	7.5%	+1.7pt
	Sub-total 小計	9,227	3,853	20.0%	8,716	3,836	-17	-0.4%	19.9%	-0.1pt
Rental Housing 集合住宅		40,254	5,272	27.2%	37,905	5,312	39	0.8%	25.5%	-1.7pt
Condominiums (for sale) マンション		2,160	1,149	17.1%	1,789	999	-150	-13.1%	18.7%	+1.6pt
Commercial Facilities 商業施設		-	4,042	29.9%	-	4,516	473	11.7%	29.7%	-0.2pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設		-	3,103	27.2%	-	3,812	709	22.9%	24.2%	-3.0pt
Total 合計		51,641	18,142	25.1%	48,410	19,255	1,112	6.1%	24.3%	-0.8pt

Notes: 1. The total amount includes the impact of completion basis; however, the number of houses is the complete figure. 2. In the Rental Housing, Condominiums, Commercial Facilities, and Logistics, Business & Corporate Facilities businesses, the figures in the charts include land and buildings. The YOY ratio is calculated on a value basis. 3. Although Existing Home business, Leisure business, and Environment and Energy business have been omitted from the charts since they had no material impact on the total amount, the total has been calculated including each value. /注: 1. 金額は進行基準による影響が含まれておりますが、戸数は完成ベースです。2. 集合住宅・マンション・商業施設・事業施設は、土地・建物を含みます。増減率は金額ベースで算出しています。3. 「住宅ストック」「観光」「環境エネルギー」は合計金額に与える影響が軽微のため、省略していますが、「合計」の欄には、各々の数値を含んで算出しています。

Orders Received & Sales Forecasts by Business Segment (Non-consolidated)
事業別受注高・売上高 計画 (個別)

Orders received forecasts (New segment) 事業別受注高 計画 (新セグメント) (¥ 100 Million/億円)		FY2018 2019 / 3月期		FY2019 2020 / 3月期			
		Units 戸数	Amounts 金額	Units 戸数	Amounts 金額	YOY 前年同期比 Amounts 増減額 Ratio 増減率	
Single-Family Houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	6,759	2,642	6,430	2,440	-202	-7.7%
	Houses in housing development projects 分譲住宅	2,224	538	2,070	500	-38	-7.1%
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	818	-	780	-38	-4.7%
	Sub-total 小計	8,983	3,999	8,500	3,720	-279	-7.0%
	Rental Housing 集合住宅	39,198	5,433	43,800	5,600	166	3.1%
Condominiums (for sale) マンション	1,843	1,080	2,300	1,300	219	20.3%	
Commercial Facilities 商業施設	-	4,771	-	4,800	28	0.6%	
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	-	3,997	-	4,000	2	0.1%	
Total 合計		50,024	20,103	54,600	20,200	96	0.5%

Sales forecasts (New segment) 事業別売上高 計画 (新セグメント) (¥ 100 Million/億円)		FY2018 2019 / 3月期			FY2019 2020 / 3月期					
		Units 戸数	Amounts 金額	Gross profit ratio 売上高 総利益率	Units 戸数	Amounts 金額	YOY 前年同期比 Amounts 増減額 Ratio 増減率		Gross profit ratio 売上高総利益率 Change 増減	
Single-Family Houses 住宅	Custom-built houses 戸建住宅	6,524	2,491	24.9%	6,320	2,400	-91	-3.7%	24.8%	-0.1pt
	Houses in housing development projects 分譲住宅	2,192	532	17.9%	2,000	500	-32	-6.2%	15.4%	-2.5pt
	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	829	7.5%	-	780	-49	-6.0%	6.8%	-0.7pt
	Sub-total 小計	8,716	3,854	20.2%	8,320	3,680	-174	-4.5%	19.7%	-0.5pt
	Rental Housing 集合住宅	37,905	5,315	25.6%	38,210	5,400	84	1.6%	26.9%	+1.3pt
Condominiums (for sale) マンション	1,789	1,007	19.2%	2,500	1,350	342	34.0%	15.8%	-3.4pt	
Commercial Facilities 商業施設	-	4,525	29.8%	-	4,700	174	3.9%	29.6%	-0.2pt	
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	-	3,814	24.3%	-	3,850	35	0.9%	23.2%	-1.1pt	
Total 合計		48,410	19,255	24.3%	49,030	19,750	494	2.6%	24.2%	-0.1pt

Notes: 1. The total amount includes the impact of completion basis; however, the number of houses is the complete figure. 2. In the Rental Housing, Condominiums, Commercial Facilities, and Logistics, Business & Corporate Facilities businesses, the figures in the charts include land and buildings. The YOY ratio is calculated on a value basis. 3. Although Existing Home business, Leisure business, and Environment and Energy business have been omitted from the charts since they had no material impact on the total amount, the total has been calculated including each value. 注: 1. 金額は進行基準による影響が含まれておりますが、戸数は完成ベースです。2. 集合住宅・マンション・商業施設・事業施設は、土地・建物を含みます。増減率は金額ベースで算出しています。3. 「住宅ストック」「環境光」「環境エネルギー」は合計金額に与える影響が軽微の為、省略していますが、「合計」の欄には、各々の数値を含んで算出しています。

Sale of Houses in Japan

国内住宅販売戸数

	(Units / 戸)		
	'18/03	'19/03	Forecasts '20/03予想
Sale of houses in Japan 国内住宅販売戸数	52,199	48,824	49,376
Single-family houses (custom-built houses) 戸建住宅	6,907	6,524	6,320
Single-family houses (of housing projects) 分譲住宅	2,320	2,192	2,000
Rental Housing 集合住宅	40,254	37,905	38,210
Condominiums for sale 分譲マンション	2,718	2,203	2,846

Average sales per unit / Average area per unit

1戸当たりの平均売上金額 / 1戸当たりの平均売上面積

Single-Family Houses

住宅（戸建住宅・分譲住宅）

(¥ Million / 百万円)

		'17/03		'18/03		'19/03	
		Sales / 売上	Area / 面積	Sales / 売上	Area / 面積	Sales / 売上	Area / 面積
Steel-frame 鉄骨		34.4	132.9㎡	36.0	134.1㎡	37.3	135.9㎡
	Wood-frame 木造	32.5	129.6㎡	34.6	133.7㎡	35.9	132.8㎡
Single-family houses (custom-built houses) 戸建住宅		34.3	132.7㎡	35.9	134.1㎡	37.3	135.7㎡
Steel-frame 鉄骨		25.6	104.4㎡	24.4	104.5㎡	24.7	108.4㎡
	Wood-frame 木造	22.7	93.6㎡	20.8	94.2㎡	21.8	95.5㎡
Single-family houses (of housing projects) 分譲住宅		25.3	103.3㎡	24.0	103.3㎡	24.3	106.6㎡

Rental Housing (Building contracting)

集合住宅（建築請負）

(¥ Million / 百万円)

		'17/03		'18/03		'19/03	
		Sales / 売上	Area / 面積	Sales / 売上	Area / 面積	Sales / 売上	Area / 面積
Steel-frame (low-rise) 鉄骨（低層）		11.1	50.1㎡	11.6	51.0㎡	12.0	51.5㎡
	Steel-frame (high- and mid-rise) 鉄骨（中高層）	16.6	56.7㎡	17.8	57.4㎡	18.1	58.7㎡
Rental housing 集合住宅		11.4	50.5㎡	12.0	51.5㎡	12.4	52.0㎡

Rental Housing Business
賃貸住宅事業

Management of rental housing units and occupancy rates

賃貸住宅管理戸数と入居率

		(Units / 戸数)		
		'17/03	'18/03	'19/03
Daiwa Living Co., Ltd. 大和リビング	Management of rental housing units 賃貸住宅管理戸数	490,145	522,118	550,214
	Occupancy rates 入居率	97.2%	97.3%	96.9%
Daiwa Living Management Co., Ltd. 大和リビングマネジメント	Management of rental housing units 賃貸住宅管理戸数	20,063	21,006	22,024
	Occupancy rates 入居率	95.1%	95.8%	96.8%
Nihon Jyutaku Ryutu Co., Ltd. 日本住宅流通	Management of rental housing units 賃貸住宅管理戸数	20,063	21,006	22,024
	Occupancy rates 入居率	95.1%	95.8%	96.8%
Total 合計	Management of rental housing units 賃貸住宅管理戸数	510,208	543,124	572,238
	Lump-sum contracted units (occupancy guarantee) 一括借上(入居保証)戸数	471,845	505,313	531,356
	Occupancy rates 入居率	97.1%	97.3%	96.9%

Condominiums Business
マンション事業

Stock of completed condominium (Non-consolidated) (Including orders for units)

新築マンションの完成在庫の状況(個別) (受注済戸数を含む)



Number of condominium units managed

分譲マンション管理戸数

		(Units / 戸数)		
		'17/03	'18/03	'19/03
Daiwa LifeNext Co., Ltd. 大和ライフネクスト	Number of managed units 管理戸数	256,347	263,064	265,512
	Number of managed buildings entrusted by HOAs 管理組合からの受託棟数	4,153	4,236	4,256
Global Community Co., Ltd. グローバルコミュニティ	Number of managed units 管理戸数	85,358	89,962	95,107
	Number of managed buildings entrusted by HOAs 管理組合からの受託棟数	2,018	2,096	2,210
Total 合計	Number of managed units 管理戸数	341,705	353,026	360,619
	Number of managed buildings entrusted by HOAs 管理組合からの受託棟数	6,171	6,332	6,466

Overseas Business
 海外事業

Cumulative overseas investment balance (As of end of Mar. 2019)

海外出資残高累計* (2019年3月末現在)

(\$ 100 Million/億円)		2019/03
China	中国	950
USA	アメリカ	634
Australia	オーストラリア	473
ASEAN		458
Other	その他	60
Total	合計	2,577

*Non-Consolidated only. / 大和ハウス（個別）のみ集計しています。

Sales status of condominium for sale development

分譲マンションの販売状況

China/中国

Project Name プロジェクト名	Location 地域	Total units for sale 販売総戸数	Completion 竣工時期	(Units / 戸数)		
				2018/12	2019/03	
Yihe Xinghai イウ・セイカイ (頤和星海)	Dalian 大連市	2,121 (Phase 1)	2012/09	Units for sale 販売戸数	2,120	2,118
				Contract units 契約戸数	2,107	2,113
				Contract ratio 契約率	99.4%	99.8%
		(Ref./参考) SA:1,654 (Phase 2)	2020/6	Units for sale 販売戸数	601	601
				Contract units 契約戸数	447	447
				Contract ratio 契約率	74.4%	74.4%

Australia/豪州

Project Name プロジェクト名	Location 地域	Total units for sale 販売総戸数	Completion 竣工時期	(Units / 戸数)		
				2018/12	2019/03	
Flour Mill of Summer Hill フラワー・ミル・ オブ・サマー・ヒル	Inner West New South Wales ニュー・サウス・ウェールズ州 インナーウエスト市	233 (Stage III・IV)	2019/02	Units for sale 販売戸数	229	229
				Contract units 契約戸数	194	200
				Contract ratio 契約率	84.7%	87.3%
Tempo (Drummoyne) テンポ (ドゥルモイン)	Canada Bay New South Wales ニュー・サウス・ウェールズ州 カナダベイ市	164	2018/07	Units for sale 販売戸数	164	164
				Contract units 契約戸数	163	164
				Contract ratio 契約率	99.4%	100.0%

Vietnam/ベトナム

Project Name プロジェクト名	Location 地域	Total units for sale 販売総戸数	Completion 竣工時期	(Units / 戸数)		
				2018/12	2019/03	
Midtown Project ミッドタウン・ プロジェクト	Phu My Hung Area, Ho Chi Minh City ホーチミン 『フーミーフン』エリア	714 (Phase 1)	2019/06	Units for sale 販売戸数	714	714
				Contract units 契約戸数	712	714
				Contract ratio 契約率	99.7%	100.0%
		619 (Phase 2)	2020/6	Units for sale 販売戸数	619	619
				Contract units 契約戸数	617	617
				Contract ratio 契約率	99.7%	99.7%